

FIȘĂ DE EVALUARE ANUALĂ
a performanțelor profesionale individuale pentru funcții didactice universitare

2021

Nume și prenume KARDOS MIHAELA, Funcție didactică CONFERENTAR

Facultatea de Economie și Drept, Departament ED1, Disciplină -

I. Activitatea didactică și profesională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
1	Activități de predare - norma didactică de bază/semestrul II + semestrul I (conform statului de funcții)	7-16	2,57+8 = 10,57	1-2		10,57
2	Activități de predare (cursuri, activități practice) în cadrul unor extensii/filiale ale universității	1 pct/ore predare/săpt.	-			
3	Curs pentru studenți sau îndrumător de stagii, lucrări practice, ateliere - prim autor/coautor	3/2 pct/10 pagini	-			
4	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook – editor, autor principal, autor unic	5/2 pct/10 pagini	-			
5	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook – co-autor	5/n ¹ ; 2/n pct/10 pagini	-			
6	Capitole în tratate sau volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI – prim autor	5/2 pct/10 pagini	-			

¹ n este numărul total de autori (incluzând autori și coautori)



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
7	Capitole în tratate/volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI – co-autor	5/n; 2/n pct/10 pagini	-			
8	Traducerea unei cărți de specialitate din limba română (la o editură de prestigiu internațional) autor principal/co-autor	5/2 pct/10 pagini	-			
9	Traducerea unei cărți de specialitate în limba română/limba maghiară (la o editură recunoscută CNCS) - autor principal/co-autor	3/1 pct/10 pagini	-			
10	Participare în comisiile de elaborare subiecte la examenul de admitere, licență, masterat, rezidențiat (comisie centrală sau de specialitate)	8 pct/activitate	8 pct. x 4 = 32	3		32
11	Participare la examenul de admitere, licență, rezidențiat (șef clădire sau responsabil sală sau secretar; participare la examenul de admitere la doctorat /responsabili coli/supraveghetor; exam ECA la finalul anului 1 al studiilor doctorale/ ducere subiecte, alte atribuții)	4/3/2/1 pct/sesiune	-			
12	Cursuri de pregătire pentru admitere	1 pct/oră de predare	-			
13	Cursuri postuniversitare – director/lector - pentru cursurile acreditate prin MEd, punctajul se multiplică cu 1,5.	3/2 pct/curs	-			
14	Activitate de tutorat (cu studenții)	5 pct/an	5 pct. x 3 = 15	4, 5, 6		15
15	Coordonator / îndrumător de stagiu rezidenți	3/1 pct/an	-			
16	Responsabilități în cadrul disciplinei (inventar, altele)	2 pct/an	-			
17	Coordonator program de studii de licență sau de masterat, responsabil de domeniu de doctorat și de masterat	20 puncte/an	-			
TOTAL			57,57			57,57
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			57,57 x 0,45 = 25,9065			25,9065



II. Activitatea științifică și de cercetare

Nr.Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
18	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	25 (1+FI) pct/articol 15 (1+FI) pct/articol 5 (1+FI) pct/articol	-			
19	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor RAPORTATE PENTRU MAJORARE SALARIALĂ	0 pentru Gradația de merit	-			
20	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, autorprincipal - Original research, review/case report, case presentation /editorial, letter to the editor	25 (1+FI)/3 pct/articol 15 (1+FI)/3 pct/articol 5 (1+FI)/3 pct/articol	-			
21	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI, co-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	15 (1+FI)/n pct/articol 10 (1+FI)/n pct/articol (1+FI)/n pct/articol	-			
22	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, primautor- Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/8/5 pct/articol	-			
23	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, autor principal - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/3 pct/articol, 8/3 pct/articol, 5/3 pct/articol	-			
24	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, coautor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/n, 8/n, 5/n pct/articol	-			
25	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor	5; 5/n pct/articol	-			
26	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal	25 (1+FI)/n pct/articol	25(1+0,899)/5= 9,495	1-7		9,495



27	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI fără FI sau BDI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal - pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5.	20/n pct/articol	-			
28	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor indexate BDI, pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal. Pentru articolele publicate în volumele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5.	20/n pct/articol	-			
29	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice, cu ISBN sau ISSN, indexate ISI – prim-autor / coautor	4; 4/n pct/articol	-			
30	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice cu ISBN sau ISSN – prim-autor / coautor - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	2; 2/n pct/articol	-			
31	Grant/proiect de cercetare câștigat prin competiție internațională – director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	150/60/15 pct	-			
32	Grant/proiect de cercetare depus la o competiție internațională - director/responsabil proiect în cadrul instituției - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	75/15 pct	-			
33	Grant /proiect aflat în derulare director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	15/5 /3 pct / an	-			
34	Grant/proiect câștigat prin competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	125/30/5 pct	-			
35	Grant/proiect depus la competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	35/15 pct	-			
36	Grant/proiect câștigat prin competiție internă - director/membru în proiect	15/3 pct	-			
37	Proiecte de dezvoltare instituțională internaționale câștigat - director/responsabil (ERASMUS +)	40/25 pct	-			
38	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale câștigat director/responsabil /membru (ADR centru, PNRR structurale, etc)	30/20 pct	-			
39	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale /internationale	5 /10 pct	10 + 10 + 5= 25	8-16		25



	director/responsabil /membru în derulare					
40	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – coordonator instituțional / responsabil partener	20/10 pct	20	17-19		20
41	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – experți pe termen lung/termen scurt	6/3 pct	-			
42	Contract de cercetare/dezvoltare încheiat cu agenți economici/instituții, derulat prin UMFST – director, responsabil proiect sau investigator principal	1 pt. fiecare 1000Euro din valoare proiect	-			
43	Studii multicentrice internaționale / naționale - investigator principal - dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	3/2 pct	-			
44	Studii multicentrice internaționale / naționale - membru în echipa de cercetare- dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	2/1 pct	-			
45	Stagii de perfecționare în instituții din străinătate: peste 6 luni / 1-6 luni / 2-4 săptămâni	12/6/3 pct/stagiu	-			
46	Studii postuniversitare în instituții din străinătate peste 6 luni / 3-6 luni	12/6 pct	-			
47	Burse acordate prin competiție internațională de instituții din străinătate	10 pct	-			
48	Mobilități de predare sau formare derulate prin programele comunitare (Erasmus +, CEEPUS, etc)	2 pct/săptămână de mobilitate	-			
49	Coordonator cerc științific studentesc	3 pct/an	-			
50	Coordonator al unor lucrări publicate sub formă de rezumat, de către studenți, la conferințe științifice	1 pct/lucrare	-			
51	Lucrări de licență sau masterat coordonate sau îndrumate (numai cele deja susținute)	3 pct/lucrare (maxim 15 puncte)	9x3 pct =27 Se punctează 15	20		15
52	Număr de doctoranzi aflați în coordonare	2 pct/doctorand	-			
53	Teze de doctorat validate de CNATDCU evaluate cu calificativul Suma cumlaude (Excelent), Magna cum laude (Foarte bine) / Cum laude (Bine)/Satisfăcător	40/30/20/10 pct/teză ½ din punctaj la cotelă secundar	-			
54	Premii obținute pentru lucrări publicate sau prezentate la manifestări științifice internaționale/naționale- ca prim autor	10/5 pct	-			



55	Absolvirea unui masterat UMFST/într-o altă universitate din România/internațional	10/15/20 pct	-			
56	Obținerea titlului de doctor	30 pct	-			
57	Obținerea abilitării	30 pct	-			
58	Prezentări la Conferința doctoranzilor UMFST - conferință/lucrare	5 pct	-			
59	Lucrări prezentate la Sesiunea științifică a cadrelor didactice din cadrul Zilelor UMFST - autor prezentator	3 pct	-			
60	Conferințe prezentate la congresele studențești organizate în cadrul UMFST	3 pct	-			
61	Organizator de școli de vară/workshop-uri pentru studenți	1 per zi/1 pct	-			
TOTAL			69,495			69,495
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			69,495 x 0,3 = 20,8485			20,8485



III. Activitatea în comunitatea academică și recunoaștere națională și internațională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
62	Citări în reviste ISI (fără autocitări)	0,1 pct/citare (maxim 50 puncte)	-			
63	Indice Hirsch (Web of Science)	10 pct/unitate	-			
64	Brevete de invenție acordate internaționale/naționale - cesionate universității – prim autor/ n autori	300/150 - 300/n; 150/n pct	-			
65	Cereri de brevete de invenție înscrise în BOPI - internaționale/naționale - cesionate universității – prim autor/ n autori	100/50 pct; - 100/n; 50/n pct	-			
66	Membru al unei Academiei Naționale (ex. Academia Română) sau al Academiei de Științe Medicale - titular/corespondent	50/30 pct	-			
67	Premii, distincții, medalii acordate de instituții științifice sau societăți științifice internaționale/naționale	5/3 pct	-			
68	Doctor Honoris Causa al unei universități din România/din străinătate	30/50 pct	-			
69	Coordonarea unor lucrări ale studenților premiați la conferințe studentești cu caracter național (premii I, II, III)	3 pct/lucrarare	-			
70	Conferințe invitate la manifestări științifice internaționale/naționale	5/3 pct/prezentare	-			
71	Organizarea unor manifestări științifice internaționale/naționale - președinte/membru	10/5 -5/3 pct/manifestare	-			
72	Organizarea unor conferințe/congrese cu caracter național în Târgu Mureș - președinte comitet de organizare	10 pct	-			



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
73	Coordonarea unor manifestări și activități educative, sportive, artistice (competiții și activități sportive)/ evaluarea cunoștințelor de limba română sau engleză a studenților străini	3/2 pct	15 x 3 pct. = 45	1-3		45
74	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste ISI	10/5 pct/revista	-			
75	Editor invitat (Guest editor)	3 pct	-			
76	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste BDI/ISI fără FI	6/2 pct/revista	2	4		2
77	Recenzor/peer review pentru reviste ISI/BDI (pentru revistele UMFST se multiplică cu 1,5)	3/2 pct/activitate	8x3 + 2x2 = 28	5-8		28
78	Referent cărți de specialitate apărute în edituri recunoscute UEFISCDI	2 pct	-			
79	Membru sau expert activ organisme internaționale /naționale (ARACIS, CNATDCU, CEMU, CNFIS, ANC, Comisii ale MS, MEd, alte ministere)	15/10/organism	-			
80	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice internaționale	20/10 pct	-			
81	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice naționale	8/4 pct	-			
82	Funcții de conducere la nivel de Departament: Director Departament	DA/NU	0			
83	Membru în Senat/Consiliul Facultății/Consiliul Studiilor Universitare de doctorat/Consiliul departamentului/Consiliul Școlii Doctorale	6/3/3/2/2 pct/an	6 + 3 + 2 = 11	9-11		11
84	Membru în conducere la nivel de facultate: Decan/Prodecan	DA/NU	0			
85	Membru în conducere la nivel de universitate: Rector/Prorector/Președinte Senat/Director Școala Doctorală/Secretar academic prorectorat	DA/NU	0			



86	Comisie de îndrumare doctoranzi	2 pct/an	-			
87	Comisie susținere doctorat/abilitare, referent de specialitate	2 pct/comisie	-			
88	Membru în comisii de lucru, permanente sau numite temporar, ale facultății sau universității (se punctează fiecare comisie în parte)	3 pct/activitate	16 x 3 = 48	9-11		48
89	Membru în comisie de acordare a gradului didactic 1 în învățământul pre-universitar	1 pct/comisie	-			
90	Membru/secretar în comisii ocupare posturi didactice sau examen specialitate, primariat și titularizare pe post prin MEd sau MS	2 pct/comisie	-			
91	Întocmire de dosare de acreditare sau autorizare (instituționale sau pe programe de studiu): persoana de contact/membrii comisiei numite de către Facultate/Universitate /RNCIS	50 pct/dosar instituțional 30 pct /program 20 pct / RNCIS	30 x1=30 20x4 = 80 Total = 110	9-11		110
92	Profesor invitat la universități externe din străinătate /țară	4/2/invitație	-			
93	Responsabil/coordonator de eveniment aflat în programul Zilelor UMFST	3 pct	3	12		3
94	Coordonator al unor structuri din organigrama UMFST G.E. Palade Târgu Mureș	DA/NU	-			
95	Coordonator al unor Centre de cercetare/dezvoltare	2 pct/an	-			
96	Șef disciplină: 1-5 membri/6-10 membri/11-15 membri/peste 15 membri	5/10/15/20 pct/an	-			
TOTAL			247			247
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			247 x 0,25 = 61,75			61,75
TOTAL GENERAL PONDERAT CALCULAT DE CĂTRE CADRUL DIDACTIC			25,9065 + 20,8485 + 61,75 = 108,505			108,505
TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE FUNCȚIE DIDACTICĂ (CONFERENȚIAR):			108,505 X 0,8 = 86,804			86,804

Declar pe propria răspundere că datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea

Data: 20 FEBRUARIE 2026

Semnătura



TOTAL GENERAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DISCIPLINĂ _____,

Semnătură _____

TOTAL GENERAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT 108,505

Semnătură

TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE FUNCȚIE DIDACTICĂ VERIFICAT
DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT

86,804

Semnătură

DATA 20.02.2026



FIȘĂ DE EVALUARE ANUALĂ
a performanțelor profesionale individuale pentru funcții didactice universitare
2022

Nume și prenume **KARDOS MIHAELA**, Funcție didactică **CONFERENTIAR**

Facultatea de Economie și Drept, Departament ED1, Disciplină -

I. Activitatea didactică și profesională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
1	Activități de predare - norma didactică de bază/semestrul II + semestrul I (conform statului de funcții)	7-16	3 + 6,25 = 9,25	1-2		9,25
2	Activități de predare (cursuri, activități practice) în cadrul unor extensii/filiale ale universității	1 pct/ore predare/săpt.	-			
3	Curs pentru studenți sau îndrumător de stagii, lucrări practice, ateliere - prim autor/coautor	3/2 pct/10 pagini	-			
4	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook - editor, autor principal, autor unic	5/2 pct/10 pagini	-			
5	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook - co-autor	5/n ¹ ; 2/n pct/10 pagini	-			
6	Capitole în tratate sau volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI - prim autor	5/2 pct/10 pagini	-			

¹ n este numărul total de autori (incluzând autori și coautori)



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
7	Capitole în tratate/volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI – co-autor	5/n; 2/n pct/10 pagini	1	3-4		1
8	Traducerea unei cărți de specialitate din limba română (la o editură de prestigiu internațional) autor principal/co-autor	5/2 pct/10 pagini	-			
9	Traducerea unei cărți de specialitate în limba română/limba maghiară (la o editură recunoscută CNCS) - autor principal/co-autor	3/1 pct/10 pagini	-			
10	Participare în comisiile de elaborare subiecte la examenul de admitere, licență, masterat, rezidențiat (comisie centrală sau de specialitate)	8 pct/activitate	4 x 8 pct = 32	5-7		32
11	Participare la examenul de admitere, licență, rezidențiat (șef clădiresau responsabil sală sau secretar; participare la examenul de admitere la doctorat /responsabili coli/supraveghetor; exam ECA la finalul anului 1 al studiilor doctorale/ ducere subiecte, alte atribuții)	4/3/2/1 pct/sesiune	-			
12	Cursuri de pregătire pentru admitere	1 pct/oră de predare	-			
13	Cursuri postuniversitare – director/lector - pentru cursurile acreditate prin MEd, punctajul se multiplică cu 1,5.	3/2 pct/curs	3 pct. x 1,5 = 4,5	8		4,5
14	Activitate de tutorat (cu studenții)	5 pct/an	3 x 5 pct = 15	5-7, 9		15
15	Coordonator / îndrumător de stagiu rezidenți	3/1 pct/an	-			
16	Responsabilități în cadrul disciplinei (inventar, altele)	2 pct/an	-			
17	Coordonator program de studii de licență sau de masterat, responsabil de domeniu de doctorat și de masterat	20 puncte/an	-			
TOTAL			61,75			61,75
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			61,75 x 0,45 = 27,7875			27,7875



II. Activitatea științifică și de cercetare

Nr.Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
18	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	25 (1+FI) pct/articol 15 (1+FI) pct/articol 5 (1+FI) pct/articol	-			
19	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor RAPORTATE PENTRU MAJORARE SALARIALĂ	0 pentru Gradația de merit	-			
20	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, autor principal - Original research, review/case report, case presentation /editorial, letter to the editor	25 (1+FI)/3 pct/articol 15 (1+FI)/3 pct/articol 5 (1+FI)/3 pct/articol	-			
21	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI, co-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	15 (1+FI)/n pct/articol 10 (1+FI)/n pct/articol (1+FI)/n pct/articol	-			
22	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/8/5 pct/articol	-			
23	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, autor principal - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/3 pct/articol, 8/3 pct/articol, 5/3 pct/articol	-			
24	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, coautor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/n, 8/n, 5/n pct/articol	-			
25	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor	5; 5/n pct/articol	-			
26	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal	25 (1+FI)/n pct/articol	25(1+3,889)/3 = 40,7417	1-3		40,7417



27	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI fără FI sau BDI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal - pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5.	20/n pct/articol	-			
28	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor indexate BDI, pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal. Pentru articolele publicate în volumele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5.	20/n pct/articol	-			
29	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice, cu ISBN sau ISSN, indexate ISI – prim-autor / coautor	4; 4/n pct/articol	-			
30	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice cu ISBN sau ISSN – prim-autor / coautor - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	2; 2/n pct/articol	-			
31	Grant/proiect de cercetare câștigat prin competiție internațională – director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	150/60/15 pct	-			
32	Grant/proiect de cercetare depus la o competiție internațională - director/responsabil proiect în cadrul instituției - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	75/15 pct	-			
33	Grant /proiect aflat în derulare director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	15/5 /3 pct / an	-			
34	Grant/proiect câștigat prin competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	125/30/5 pct	-			
35	Grant/proiect depus la competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	35/15 pct	-			
36	Grant/proiect câștigat prin competiție internă - director/membru în proiect	15/3 pct	-			
37	Proiecte de dezvoltare instituțională internaționale câștigat - director/responsabil (ERASMUS +)	40/25 pct	-			
38	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale câștigat director/responsabil /membru (ADR centru, PNRR structurale, etc)	30/20 pct	-			



39	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale /internationale director/responsabil /membru în derulare	5 /10 pct	10+10 = 20	4-9		20
40	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – coordonator instituțional / responsabil partener	20/10 pct	20	10-12		20
41	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – experți pe termen lung/termen scurt	6/3 pct	-			
42	Contract de cercetare/dezvoltare încheiat cu agenți economici/instituții, derulat prin UMFST – director, responsabil proiect sau investigator principal	1 pt. fiecare 1000Euro din valoare proiect	-			
43	Studii multicentrice internaționale / naționale - investigator principal - dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	3/2 pct	-			
44	Studii multicentrice internaționale / naționale - membru în echipa de cercetare- dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	2/1 pct	-			
45	Stagii de perfecționare în instituții din străinătate: peste 6 luni / 1-6 luni / 2-4 săptămâni	12/6/3 pct/stagiu	-			
46	Studii postuniversitare în instituții din străinătate peste 6 luni / 3-6 luni	12/6 pct	-			
47	Burse acordate prin competiție internațională de instituții din străinătate	10 pct	-			
48	Mobilități de predare sau formare derulate prin programele comunitare (Erasmus +, CEEPUS, etc)	2 pct/săptămână de mobilitate	2 x 2 pct = 4	13		4
49	Coordonator cerc științific studentesc	3 pct/an	-			
50	Coordonator al unor lucrări publicate sub formă de rezumat, de către studenți, la conferințe științifice	1 pct/lucrare	-			
51	Lucrări de licență sau masterat coordonate sau îndrumate (numai cele deja susținute)	3 pct/lucrare (maxim 15 puncte)	10 x3 pct = 30 Se punctează 15 pct	14		15
52	Număr de doctoranzi aflați în coordonare	2 pct/doctorand	-			
53	Teze de doctorat validate de CNATDCU evaluate cu calificativul Suma cumlaude (Excelent), Magna cum laude (Foarte bine) / Cum laude (Bine)/Satisfăcător	40/30/20/10 pct/teză ½ din punctaj la cotelă secundar	-			



54	Premii obținute pentru lucrări publicate sau prezentate la manifestări științifice internaționale/naționale- ca prim autor	10/5 pct	-			
55	Absolvirea unui masterat UMFST/într-o altă universitate din România/internațional	10/15/20 pct	-			
56	Obținerea titlului de doctor	30 pct	-			
57	Obținerea abilitării	30 pct	-			
58	Prezentări la Conferința doctoranzilor UMFST - conferință/lucrare	5 pct	-			
59	Lucrări prezentate la Sesiunea științifică a cadrelor didactice din cadrul Zilelor UMFST - autor prezentator	3 pct	-			
60	Conferințe prezentate la congresele studențești organizate în cadrul UMFST	3 pct	-			
61	Organizator de școli de vară/workshop-uri pentru studenți	1 per zi/1 pct	-			
TOTAL			99,7417			99,7417
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			99,7417X 0,3 = 29,9225			29,9225



III. Activitatea în comunitatea academică și recunoaștere națională și internațională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
62	Citări în reviste ISI (fără autocitări)	0,1 pct/citare (maxim 50 puncte)	-			
63	Indice Hirsch (Web of Science)	10 pct/unitate	-			
64	Brevete de invenție acordate internaționale/naționale - cesionate universității – prim autor/ n autori	300/150 - 300/n; 150/n pct	-			
65	Cereri de brevete de invenție înscrise în BOPI - internaționale/naționale - cesionate universității – prim autor/ n autori	100/50 pct; - 100/n; 50/n pct	-			
66	Membru al unei Academiei Naționale (ex. Academia Română) sau al Academiei de Științe Medicale - titular/corespondent	50/30 pct	-			
67	Premii, distincții, medalii acordate de instituții științifice sau societăți științifice internaționale/naționale	5/3 pct	-			
68	Doctor Honoris Causa al unei universități din România/din străinătate	30/50 pct	-			
69	Coordonarea unor lucrări ale studenților premiați la conferințe studentești cu caracter național (premii I, II, III)	3 pct/lucrare	-			
70	Conferințe invitate la manifestări științifice internaționale/naționale	5/3 pct/prezentare	3	1-2		3
71	Organizarea unor manifestări științifice internaționale/naționale - președinte/membru	10/5 - 5/3 pct/manifestare	-			
72	Organizarea unor conferințe/congrese cu caracter național în Târgu Mureș - președinte comitet de organizare	10 pct	-			



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
73	Coordonarea unor manifestări și activități educative, sportive, artistice (competiții și activități sportive)/ evaluarea cunoștințelor de limba română sau engleză a studenților străini	3/2 pct	12 x 3 pct = 36	3-5		36
74	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste ISI	10/5 pct/revista	-			
75	Editor invitat (Guest editor)	3 pct	-			
76	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste BDI/ISI fără FI	6/2 pct/revista	2	6		2
77	Recenzor/peer review pentru reviste ISI/BDI (pentru revistele UMFST se multiplică cu 1,5)	3/2 pct/activitate	7x3 + 4x2 = 29	7-11		29
78	Referent cărți de specialitate apărute în edituri recunoscute UEFISCDI	2 pct	-			
79	Membru sau expert activ organisme internaționale /naționale (ARACIS, CNATDCU, CEMU, CNFIS, ANC, Comisii ale MS, Med, alte ministere)	15/10/organism	-			
80	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice internaționale	20/10 pct	-			
81	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice naționale	8/4 pct	-			
82	Funcții de conducere la nivel de Departament: Director Departament	DA/NU	0			
83	Membru în Senat/Consiliul Facultății/Consiliul Studiilor Universitare de doctorat/Consiliul departamentului/Consiliul Școlii Doctorale	6/3/3/2/2 pct/an	6 + 3 + 2 = 11	12-14		11
84	Membru în conducere la nivel de facultate: Decan/Prodecan	DA/NU	0			
85	Membru în conducere la nivel de universitate: Rector/Prorector/Președinte Senat/Director Școala Doctorală/Secretar academic prorectorat	DA/NU	0			
86	Comisie de îndrumare doctoranzi	2 pct/an	-			
87	Comisie susținere doctorat/abilitare, referent de specialitate	2 pct/comisie	-			



88	Membru în comisii de lucru, permanente sau numite temporar, ale facultății sau universității (se punctează fiecare comisie in parte)	3 pct/activitate	14 x 3 = 42	12-14		42
89	Membru în comisie de acordare a gradului didactic 1 în învățământul pre-universitar	1 pct/comisie	-			
90	Membru/secretar în comisii ocupare posturi didactice sau examen specialitate, primariat și titularizare pe post prin MEd sau MS	2 pct/comisie	2 x 2 = 4	12-14		4
91	Întocmire de dosare de acreditare sau autorizare (instituționale sau pe programe de studiu): persoana de contact/membrii comisiei numite de către Facultate/Universitate /RNCIS	50 pct/dosar instituțional 30 pct /program 20 pct /RNCIS	30	12-14		30
92	Profesor invitat la universități externe din străinătate /țară	4/2/invitație	-			
93	Responsabil/coordonator de eveniment aflat în programul Zilelor UMFST	3 pct	3	15		3
94	Coordonator al unor structuri din organigrama UMFST G.E. Palade Târgu Mureș	DA/NU	-			
95	Coordonator al unor Centre de cercetare/dezvoltare	2 pct/an	-			
96	Șef disciplină: 1-5 membri/6-10 membri/11-15 membri/peste 15 membri	5/10/15/20 pct/an	-			
TOTAL			160			160
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			160x 0,25= 40			
TOTAL GENERAL PONDERAT CALCULAT DE CĂTRE CADRUL DIDACTIC			27,7875+29,9225 + 40 = 97,71			97,71
TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE FUNCTIE DIDACTICA (CONFERENTIAR):			97,71 x 0,8 = 78,168			78,168

Declar pe propria răspundere că datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea.

Data: 20 februarie 2026 Semnătura _____



TOTAL GENERAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DISCIPLINĂ

Semnătură

TOTAL GENERAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT

97,71

Semnătură

TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE FUNCȚIE DIDACTICĂ VERIFICAT
DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT

78,168

Semnătură

DATA 20.02.2026





FIȘĂ DE EVALUARE ANUALĂ
a performanțelor profesionale individuale pentru funcții didactice universitare

2023

Nume și prenume **KARDOS MIHAELA**, Funcție didactică **CONFERENTIAR**

Facultatea de Economie și Drept, Departament ED1, Disciplină -

I. Activitatea didactică și profesională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
1	Activități de predare - norma didactică de bază/semestrul II + semestrul I (conform statutului de funcții)	7-16	4,72+5,5 = 10,22	1-2		10,22
2	Activități de predare (cursuri, activități practice) în cadrul unor extensii/filiale ale universității	1 pct/ore predare/săpt.	-			
3	Curs pentru studenți sau îndrumător de stagii, lucrări practice, ateliere - prim autor/coautor	3/2 pct/10 pagini	-			
4	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook – editor, autor principal, autor unic	5/2 pct/10 pagini	-			
5	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook – co-autor	5/n ¹ ; 2/n pct/10 pagini	-			
6	Capitole în tratate sau volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI – prim autor	5/2 pct/10 pagini	-			

¹ n este numărul total de autori (incluzând autori și coautori)



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
7	Capitole în tratate/volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI – co-autor	5/n; 2/n pct/10 pagini	-			
8	Traducerea unei cărți de specialitate din limba română (la o editură de prestigiu internațional) autor principal/co-autor	5/2 pct/10 pagini	-			
9	Traducerea unei cărți de specialitate în limba română/limba maghiară (la o editură recunoscută CNCS) - autor principal/co-autor	3/1 pct/10 pagini	-			
10	Participare în comisiile de elaborare subiecte la examenul de admitere, licență, masterat, rezidențiat (comisie centrală sau de specialitate)	8 pct/activitate	8x3 = 24	3		24
11	Participare la examenul de admitere, licență, rezidențiat (șef clădire sau responsabil sală sau secretar; participare la examenul de admitere la doctorat /responsabili coli/supraveghetor; exam ECA la finalul anului 1 al studiilor doctorale/ ducere subiecte, alte atribuții)	4/3/2/1 pct/sesiune	-			
12	Cursuri de pregătire pentru admitere	1 pct/oră de predare	-			
13	Cursuri postuniversitare – director/lector - pentru cursurile acreditate prin MEd, punctajul se multiplică cu 1,5.	3/2 pct/curs	1x3x1,5 = 4,5	6		4,5
14	Activitate de tutorat (cu studenții)	5 pct/an	5	5		5
15	Coordonator / îndrumător de stagiu rezidenți	3/1 pct/an	-			
16	Responsabilități în cadrul disciplinei (inventar, altele)	2 pct/an				
17	Coordonator program de studii de licență sau de masterat, responsabil de domeniu de doctorat și de masterat	20 puncte/an				
TOTAL			43,72			43,72
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			43,72 x 0,45 = 19,674			19,674



II. Activitatea științifică și de cercetare

Nr.Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
18	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	25 (1+FI) pct/articol 15 (1+FI) pct/articol 5 (1+FI) pct/articol	-			
19	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor RAPORTATE PENTRU MAJORARE SALARIALĂ	0 pentru Gradația de merit	-			
20	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, autor principal - Original research, review/case report, case presentation /editorial, letter to the editor	25 (1+FI)/3 pct/articol 15 (1+FI)/3 pct/articol 5 (1+FI)/3 pct/articol	-			
21	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI, co-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	15 (1+FI)/n pct/articol 10 (1+FI)/n pct/articol (1+FI)/n pct/articol	-			
22	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, primautor- Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/8/5 pct/articol	-			
23	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, autor principal - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/3 pct/articol, 8/3 pct/articol, 5/3 pct/articol	-			
24	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, coautor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/n, 8/n, 5/n pct/articol	-			
25	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor	5; 5/n pct/articol	-			
26	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal	25 (1+FI)/n pct/articol	-			



27	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI fără FI sau BDI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal - pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5.	20/n pct/articol	-			
28	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor indexate BDI, pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal. Pentru articolele publicate în volumele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5.	20/n pct/articol	-			
29	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice, cu ISBN sau ISSN, indexate ISI – prim-autor / coautor	4; 4/n pct/articol	-			
30	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice cu ISBN sau ISSN – prim-autor / coautor - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	2; 2/n pct/articol	-			
31	Grant/proiect de cercetare câștigat prin competiție internațională – director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	150/60/15 pct	-			
32	Grant/proiect de cercetare depus la o competiție internațională - director/responsabil proiect în cadrul instituției - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	75/15 pct	-			
33	Grant /proiect aflat în derulare director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	15/5 /3 pct / an	-			
34	Grant/proiect câștigat prin competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	125/30/5 pct	-			
35	Grant/proiect depus la competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	35/15 pct	-			
36	Grant/proiect câștigat prin competiție internă - director/membru în proiect	15/3 pct	-			
37	Proiecte de dezvoltare instituțională internaționale câștigat - director/responsabil (ERASMUS +)	40/25 pct	-			
38	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale câștigat director/responsabil /membru (ADR centru, PNRR structurale, etc)	30/20 pct	-			



39	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale /internationale director/responsabil /membru în derulare	5 /10 pct	5+5 = 10	1		10
40	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – coordonator instituțional / responsabil partener	20/10 pct	20	2-4		20
41	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – experți pe termen lung/termen scurt	6/3 pct	6	5		6
42	Contract de cercetare/dezvoltare încheiat cu agenți economici/instituții, derulat prin UMFST – director, responsabil proiect sau investigator principal	1 pt. fiecare 1000 Euro din valoare proiect	-			
43	Studii multicentrice internaționale / naționale - investigator principal - dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	3/2 pct	-			
44	Studii multicentrice internaționale / naționale - membru în echipa de cercetare- dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	2/1 pct	-			
45	Stagii de perfecționare în instituții din străinătate: peste 6 luni / 1-6 luni / 2-4 săptămâni	12/6/3 pct/stagiu	-			
46	Studii postuniversitare în instituții din străinătate peste 6 luni / 3-6 luni	12/6 pct	-			
47	Burse acordate prin competiție internațională de instituții din străinătate	10 pct	-			
48	Mobilități de predare sau formare derulate prin programele comunitare (Erasmus +, CEEPUS, etc)	2 pct/săptămână de mobilitate	2	6		2
49	Coordonator cerc științific studentesc	3 pct/an	-			
50	Coordonator al unor lucrări publicate sub formă de rezumat, de către studenți, la conferințe științifice	1 pct/lucrare	-			
51	Lucrări de licență sau masterat coordonate sau îndrumate (numai cele deja susținute)	3 pct/lucrare (maxim 15 puncte)	6x3=18, se punctează 15	7		15
52	Număr de doctoranzi aflați în coordonare	2 pct/doctorand	-			
53	Teze de doctorat validate de CNATDCU evaluate cu calificativul Suma cumlaude (Excelent), Magna cum laude (Foarte bine) / Cum laude (Bine)/Satisfăcător	40/30/20/10 pct/teză ½ din punctaj la cotelă secundar	-			



54	Premii obținute pentru lucrări publicate sau prezentate la manifestări științifice internaționale/naționale- ca prim autor	10/5 pct				
55	Absolvirea unui masterat UMFST/într-o altă universitate din România/internațional	10/15/20 pct	-			
56	Obținerea titlului de doctor	30 pct	-			
57	Obținerea abilitării	30 pct	30	10		30
58	Prezentări la Conferința doctoranzilor UMFST - conferință/lucrare	5 pct	-			
59	Lucrări prezentate la Sesiunea științifică a cadrelor didactice din cadrul Zilelor UMFST - autor prezentator	3 pct	-			
60	Conferințe prezentate la congresele studențești organizate în cadrul UMFST	3 pct	-			
61	Organizator de școli de vară/workshop-uri pentru studenți	1 per zi/1 pct	-			
TOTAL			83			83
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			83 x 0,3 = 24,9			24,9



III. Activitatea în comunitatea academică și recunoaștere națională și internațională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
62	Citări în reviste ISI (fără autocitări)	0,1 pct/citare (maxim 50 puncte)	-			
63	Indice Hirsch (Web of Science)	10 pct/unitate	-			
64	Brevete de invenție acordate internaționale/naționale - cesionate universității – prim autor/ n autori	300/150 - 300/n; 150/n pct	-			
65	Cereri de brevete de invenție înscrise în BOPI - internaționale/naționale - cesionate universității – prim autor/ n autori	100/50 pct; - 100/n; 50/n pct	-			
66	Membru al unei Academiei Naționale (ex. Academia Română) sau al Academiei de Științe Medicale - titular/corespondent	50/30 pct	-			
67	Premii, distincții, medalii acordate de instituții științifice sau societăți științifice internaționale/naționale	5/3 pct	-			
68	Doctor Honoris Causa al unei universități din România/din străinătate	30/50 pct	-			
69	Coordonarea unor lucrări ale studenților premiați la conferințe studentești cu caracter național (premii I, II, III)	3 pct/lucrare	-			
70	Conferințe invitate la manifestări științifice internaționale/naționale	5/3 pct/prezentare	-			
71	Organizarea unor manifestări științifice internaționale/naționale - președinte/membru	10/5 -5/3 pct/manifestare	-			
72	Organizarea unor conferințe/congrese cu caracter național în Târgu Mureș - președinte comitet de organizare	10 pct	-			



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare(Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
73	Coordonarea unor manifestări și activități educative, sportive, artistice (competiții și activități sportive)/ evaluarea cunoștințelor de limba română sau engleză a studenților străini	3/2 pct	4 x 3 = 12	1-3		12
74	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste ISI	10/5 pct/revista	-			
75	Editor invitat (Guest editor)	3 pct	-			
76	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste BDI/ISI fără FI	6/2 pct/revista	2	4		2
77	Recenzor/peer review pentru reviste ISI/BDI (pentru revistele UMFST se multiplică cu 1,5)	3/2 pct/activitate	5x3 +3x2= 21	5-8		21
78	Referent cărți de specialitate apărute în edituri recunoscute UEFISCDI	2 pct	-			
79	Membru sau expert activ organisme internaționale /naționale (ARACIS, CNATDCU, CEMU, CNFIS, ANC, Comisii ale MS, MEd, alte ministere)	15/10/organism	-			
80	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice internaționale	20/10 pct	-			
81	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice naționale	8/4 pct	-			
82	Funcții de conducere la nivel de Departament: Director Departament	DA/NU	0			
83	Membru în Senat/Consiliul Facultății/Consiliul Studiilor Universitare de doctorat/Consiliul departamentului/Consiliul Școlii Doctorale	6/3/3/2/2 pct/an	6 +3+2 = 11	9-11		11
84	Membru în conducere la nivel de facultate: Decan/Prodecan	DA/NU	0			
85	Membru în conducere la nivel de universitate: Rector/Prorector/Președinte Senat/Director Școala Doctorală/Secretar academic prorectorat	DA/NU	0			
86	Comisie de îndrumare doctoranzi	2 pct/an	-			
87	Comisie susținere doctorat/abilitare, referent de specialitate	2 pct/comisie	-			



88	Membru în comisii de lucru, permanente sau numite temporar, ale facultății sau universității (se punctează fiecare comisie în parte)	3 pct/activitate	13 x 3 = 39	9-11		39
89	Membru în comisie de acordare a gradului didactic 1 în învățământul pre-universitar	1 pct/comisie	-			
90	Membru/secretar în comisii ocupare posturi didactice sau examen specialitate, primariat și titularizare pe post prin MEd sau MS	2 pct/comisie	-			
91	Întocmire de dosare de acreditare sau autorizare (instituționale sau pe programe de studiu): persoana de contact/membrii comisiei numite de către Facultate/Universitate /RNCIS	50 pct/dosar instituțional 30 pct /program 20 pct / RNCIS	-			
92	Profesor invitat la universități externe din străinătate /țară	4/2/invitație	-			
93	Responsabil/coordonator de eveniment aflat în programul Zilelor UMFST	3 pct	3			3
94	Coordonator al unor structuri din organigrama UMFST G.E. Palade Târgu Mureș	DA/NU	-			
95	Coordonator al unor Centre de cercetare/dezvoltare	2 pct/an	-			
96	Șef disciplină: 1-5 membri/6-10 membri/11-15 membri/peste 15 membri	5/10/15/20 pct/an	-			
TOTAL			88			88
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			88x0,25 =22			
TOTAL GENERAL PONDERAT CALCULAT DE CĂTRE CADRUL DIDACTIC			19,674+24,9+22 = 66,574			66,574
TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE FUNCȚIE DIDACTICĂ (CONFERENȚIAR):			66,574 x 0,8 = 53,2592			53,2592

Declar pe propria răspundere că datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea.

Data:

20 februarie 2026

semnătura



TOTAL GENERAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DISCIPLINĂ

Semnătură

TOTAL GENERAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT

66,574

Semnătură

**TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE FUNCȚIE DIDACTICĂ VERIFICAT
DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT**

53,2592

Semnătură

DATA 20.02.2020



FIȘĂ DE EVALUARE ANUALĂ

a performanțelor profesionale individuale pentru funcții didactice universitare

2024

Nume și prenume KARDOS MIHAELA, Funcție didactică CONFERENȚIAR

Facultatea de Economie și Drept, Departament ED1, Disciplină -

I. Activitatea didactică și profesională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
1	Activități de predare - norma didactică de bază/semestrul II + semestrul I (conform statului de funcții)	7-16	9,21	1-2		9,21
2	Activități de predare (cursuri, activități practice) în cadrul unor extensii/filiale ale universității	1 pct/ore predare/săpt.	-			
3	Curs pentru studenți sau îndrumător de stagii, lucrări practice, ateliere - prim autor/coautor	3/2 pct/10 pagini	-			
4	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook - editor, autor principal, autor unic	5/2 pct/10 pagini	19,4	3-5		19,4
5	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook - co-autor	5/n ¹ ; 2/n pct/10 pagini	-			
6	Capitole în tratate sau volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI - prim autor	5/2 pct/10 pagini	-			

¹ n este numărul total de autori (incluzând autori și coautori)



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
7	Capitole în tratate/volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI – co-autor	5/n; 2/n pct/10 pagini	-			
8	Traducerea unei cărți de specialitate din limba română (la o editură de prestigiu internațional) autor principal/co-autor	5/2 pct/10 pagini	-			
9	Traducerea unei cărți de specialitate în limba română/limba maghiară (la o editură recunoscută CNCS) - autor principal/co-autor	3/1 pct/10 pagini	-			
10	Participare în comisiile de elaborare subiecte la examenul de admitere, licență, masterat, rezidențiat (comisie centrală sau de specialitate)	8 pct/activitate	7x8 pct = 56	6-8		56
11	Participare la examenul de admitere, licență, rezidențiat (șef clădire sau responsabil sală sau secretar; participare la examenul de admitere la doctorat /responsabili coli/supraveghetor; exam ECA la finalul anului 1 al studiilor doctorale/ ducere subiecte, alte atribuții)	4/3/2/1 pct/sesiune	-			
12	Cursuri de pregătire pentru admitere	1 pct/oră de predare				
13	Cursuri postuniversitare – director/lector - pentru cursurile acreditate prin MEd, punctajul se multiplică cu 1,5.	3/2 pct/curs	1x3x1,5 = 4,5	9		4,5
14	Activitate de tutorat (cu studenții)	5 pct/an	5+5 = 10	6-8		10
15	Coordonator / îndrumător de stagiu rezidenți	3/1 pct/an	-			
16	Responsabilități în cadrul disciplinei (inventar, altele)	2 pct/an				
17	Coordonator program de studii de licență sau de masterat, responsabil de domeniu de doctorat și de masterat	20 puncte/an				
TOTAL			99,11			99,11
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			99,11x0,45 = 44,6			44,60



II. Activitatea științifică și de cercetare

Nr.Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
18	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	25 (1+FI) pct/articol 15 (1+FI) pct/articol 5 (1+FI) pct/articol	-			
19	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor RAPORTATE PENTRU MAJORARE SALARIALĂ	0 pentru Gradația de merit	-			
20	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, autorprincipal - Original research, review/case report, case presentation /editorial, letter to the editor	25 (1+FI)/3 pct/articol 15 (1+FI)/3 pct/articol 5 (1+FI)/3 pct/articol	-			
21	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI, co-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	15 (1+FI)/n pct/articol 10 (1+FI)/n pct/articol (1+FI)/n pct/articol	-			
22	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, primautor- Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/8/5 pct/articol	-			
23	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, autor principal - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/3 pct/articol, 8/3 pct/articol, 5/3 pct/articol	-			
24	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, coautor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/n, 8/n, 5/n pct/articol	-			
25	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor	5; 5/n pct/articol	-			
26	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal	25 (1+FI)/n pct/articol	12,5	1-4		12,5



27	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI fără FI sau BDI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal - pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5.	20/n pct/articol	10	5-9	10
28	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor indexate BDI, pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal. Pentru articolele publicate în volumele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5.	20/n pct/articol	-		
29	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice, cu ISBN sau ISSN, indexate ISI – prim-autor / coautor	4; 4/n pct/articol	-		
30	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice cu ISBN sau ISSN – prim-autor / coautor - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	2; 2/n pct/articol	1+1+1 = 3	10-12	3
31	Grant/proiect de cercetare câștigat prin competiție internațională – director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	150/60/15 pct	60+15 = 75	13-25	75
32	Grant/proiect de cercetare depus la o competiție internațională - director/responsabil proiect în cadrul instituției - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	75/15 pct	15	26-31	15
33	Grant /proiect aflat în derulare director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	15/5 /3 pct / an	-		
34	Grant/proiect câștigat prin competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	125/30/5 pct	-		
35	Grant/proiect depus la competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	35/15 pct	-		
36	Grant/proiect câștigat prin competiție internă - director/membru în proiect	15/3 pct	-		
37	Proiecte de dezvoltare instituțională internaționale câștigat - director/responsabil (ERASMUS +)	40/25 pct	-		
38	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale câștigat director/responsabil /membru (ADR centru, PNRR structurale, etc)	30/20 pct	-		



39	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale /internationale director/responsabil /membru în derulare	5 /10 pct	30	32-35		30
40	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – coordonator instituțional / responsabil partener	20/10 pct	20	36-37		20
41	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – experți pe termen lung/termen scurt	6/3 pct	6	38-41		6
42	Contract de cercetare/dezvoltare încheiat cu agenți economici/instituții, derulat prin UMFST – director, responsabil proiect sau investigator principal	1 pt. fiecare 1000Euro din valoare proiect	-			
43	Studii multicentrice internaționale / naționale - investigator principal - dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	3/2 pct	-			
44	Studii multicentrice internaționale / naționale - membru în echipa de cercetare- dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	2/1 pct	-			
45	Stagii de perfecționare în instituții din străinătate: peste 6 luni / 1-6 luni / 2-4 săptămâni	12/6/3 pct/stagiu	-			
46	Studii postuniversitare în instituții din străinătate peste 6 luni / 3-6 luni	12/6 pct	-			
47	Burse acordate prin competiție internațională de instituții din străinătate	10 pct	-			
48	Mobilități de predare sau formare derulate prin programele comunitare (Erasmus +, CEEPUS, etc)	2 pct/săptămână de mobilitate	5,6	42-47		5,6
49	Coordonator cerc științific studentesc	3 pct/an	-			
50	Coordonator al unor lucrări publicate sub formă de rezumat, de către studenți, la conferințe științifice	1 pct/lucrare	-			
51	Lucrări de licență sau masterat coordonate sau îndrumate (numai cele deja susținute)	3 pct/lucrare (maxim 15 puncte)	15	48-50		15
52	Număr de doctoranzi aflați în coordonare	2 pct/doctorand	8	51		8
53	Teze de doctorat validate de CNATDCU evaluate cu calificativul Suma cumlaude (Excelent), Magna cum laude (Foarte bine) / Cum laude (Bine)/Satisfăcător	40/30/20/10 pct/teză ½ din punctaj la cotelă secundar	-			



54	Premii obținute pentru lucrări publicate sau prezentate la manifestări științifice internaționale/naționale- ca prim autor	10/5 pct				
55	Absolvirea unui masterat UMFST/într-o altă universitate din România/internațional	10/15/20 pct	-			
56	Obținerea titlului de doctor	30 pct	-			
57	Obținerea abilitării	30 pct				
58	Prezentări la Conferința doctoranzilor UMFST - conferință/lucrare	5 pct				
59	Lucrări prezentate la Sesiunea științifică a cadrelor didactice din cadrul Zilelor UMFST - autor prezentator	3 pct	-			
60	Conferințe prezentate la congresele studențești organizate în cadrul UMFST	3 pct	-			
61	Organizator de școli de vară/workshop-uri pentru studenți	1 per zi/1 pct	-			
TOTAL			200,1			200,1
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			200,1 x 0,3 = 60,03			60,03



III. Activitatea în comunitatea academică și recunoaștere națională și internațională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
62	Citări în reviste ISI (fără autocitări)	0,1 pct/citare (maxim 50 puncte)	-			
63	Indice Hirsch (Web of Science)	10 pct/unitate				
64	Brevete de invenție acordate internaționale/naționale - cesionate universității – prim autor/ n autori	300/150 - 300/n; 150/n pct	-			
65	Cereri de brevete de invenție înscrise în BOPI - internaționale/naționale - cesionate universității – prim autor/ n autori	100/50 pct; - 100/n; 50/n pct	-			
66	Membru al unei Academiei Naționale (ex. Academia Română) sau al Academiei de Științe Medicale - titular/corespondent	50/30 pct	-			
67	Premii, distincții, medalii acordate de instituții științifice sau societăți științifice internaționale/naționale	5/3 pct	-			
68	Doctor Honoris Causa al unei universități din România/din străinătate	30/50 pct	-			
69	Coordonarea unor lucrări ale studenților premiați la conferințe studentești cu caracter național (premii I, II, III)	3 pct/lucrare	-			
70	Conferințe invitate la manifestări științifice internaționale/naționale	5/3 pct/prezentare	-			
71	Organizarea unor manifestări științifice internaționale/naționale - președinte/membru	10/5 -5/3 pct/manifestare	-			
72	Organizarea unor conferințe/congrese cu caracter național în Târgu Mureș - președinte comitet de organizare	10 pct	-			



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj unitar)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director de departament
73	Coordonarea unor manifestări și activități educative, sportive, artistice (competiții și activități sportive)/ evaluarea cunoștințelor de limba română sau engleză a studenților străini	3/2 pct	2x 3 = 6	1-3		6
74	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste ISI	10/5 pct/revista	-			
75	Editor invitat (Guest editor)	3 pct	-			
76	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste BDI/ISI fără FI	6/2 pct/revista	2	4-5		2
77	Recenzor/peer review pentru reviste ISI/BDI (pentru revistele UMFST se multiplică cu 1,5)	3/2 pct/activitate	2+2= 4	6-13		4
78	Referent cărți de specialitate apărute în edituri recunoscute UEFISCDI	2 pct	-			
79	Membru sau expert activ organisme internaționale /naționale (ARACIS, CNATDCU, CEMU, CNFIS, ANC, Comisii ale MS, MEd, alte ministere)	15/10/organism	10	14-17		10
80	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice internaționale	20/10 pct	-			
81	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice naționale	8/4 pct	-			
82	Funcții de conducere la nivel de Departament: Director Departament	DA/NU	0			
83	Membru în Senat/Consiliul Facultății/Consiliul Studiilor Universitare de doctorat/Consiliul departamentului/Consiliul Școlii Doctorale	6/3/3/2/2 pct/an	6 +3+2 = 11	18-20		11
84	Membru în conducere la nivel de facultate: Decan/Prodecan	DA/NU	0			
85	Membru în conducere la nivel de universitate: Rector/Prorector/Președinte Senat/Director Școala Doctorală/Secretar academic prorectorat	DA/NU	Da = 0	21		
86	Comisie de îndrumare doctoranzi	2 pct/an	2 x 3 = 6	22-24		6
87	Comisie susținere doctorat/abilitare, referent de specialitate	2 pct/comisie	2	25		2



88	Membru în comisii de lucru, permanente sau numite temporar, ale facultății sau universității (se punctează fiecare comisie în parte)	3 pct/activitate	21 x 3 = 63	18-20, 26-33		63
89	Membru în comisie de acordare a gradului didactic 1 în învățământul pre-universitar	1 pct/comisie	-			
90	Membru/secretar în comisii ocupare posturi didactice sau examen specialitate, primariat și titularizare pe post prin MEd sau MS	2 pct/comisie	2	18-20		2
91	Întocmire de dosare de acreditare sau autorizare (instituționale sau pe programe de studiu): persoana de contact/membrii comisiei numite de către Facultate/Universitate /RNCIS	50 pct/dosar instituțional 30 pct /program 20 pct / RNCIS	30	18-20		30
92	Profesor invitat la universități externe din străinătate /țară	4/2/invitație	-			
93	Responsabil/coordonator de eveniment aflat în programul Zilelor UMFST	3 pct	6	34-35		6
94	Coordonator al unor structuri din organigrama UMFST G.E. Palade Târgu Mureș	DA/NU	-			
95	Coordonator al unor Centre de cercetare/dezvoltare	2 pct/an	-			
96	Șef disciplină: 1-5 membri/6-10 membri/11-15 membri/peste 15 membri	5/10/15/20 pct/an	-			
TOTAL			142			142
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			142 x 0,25 = 35,5			35,5
TOTAL GENERAL PONDERAT CALCULAT DE CĂTRE CADRUL DIDACTIC			44,6 + 60,03 + 35,5 = 140,1295			140,1295
TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE FUNCȚIE DIDACTICĂ (CONFERENȚIAR):			140,1295 x 0,8 = 112,1036			112,1036

Declar pe propria răspundere că datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea.

Data: 20 Iulianne 2022 Semnătura



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ,
FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE
„GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ

UMFST-REG-63-F01-Ed.07

TOTAL GENERAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DISCIPLINĂ

Semnătură

TOTAL GENERAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT

140,1295

Semnătură

**TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE FUNCȚIE DIDACTICĂ VERIFICAT
DE CĂTRE DIRECTORUL DE DEPARTAMENT**

112,1036

Semnătură

DATA

29.02.2026

FIȘĂ DE EVALUARE ANUALĂ

a performanțelor profesionale individuale pentru funcții didactice universitare
(asistent universitar, șef de lucrări/lector, conferențiar universitar, profesor universitar)
(Se aplică și pentru funcțiile de cercetare echivalente)
An calendaristic 2025

Nume și prenume Mihaela Kardos, Funcție didactică Profesor

Facultate Facultatea de Economie și Drept Departament Departamentul de Științe Economice ED1 Disciplina Științe Economice ED1

I. Activitatea didactică și profesională

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
1	Activități de predare - norma didactică de bază/semestrul II + semestrul I (conform statului de funcții)	7-16	10.46	1	0	10.46
2	Activități de predare (cursuri, activități practice) în cadrul unor extensii/filiale ale universității	1 pct/ore predare/săpt/an	0		0	0
3	Curs pentru studenți sau îndrumător de stagii, lucrări practice, ateliere - prim autor/coautor	3/2 pct/10 pagini în funcție de autor/coautor	0		0	0
4	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook - editor, autor principal, autor unic	5/2 pct/10 pagini	0		0	0
5	Cărți de specialitate apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI/Cărți cu ISBN sub formă de ebook - co-autor	5/n; 2/n pct/10 pagini	0		0	0
6	Capitole în tratate sau volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI - prim autor	5/2 pct/10 pagini	0		0	0
7	Capitole în tratate/volume colective apărute în edituri internaționale/edituri recunoscute CNCS-UEFISCDI - co-autor	5/n; 2/n pct/10 pagini	0		0	0
8	Traducerea unei cărți de specialitate din limba română (la o editură de prestigiu internațional) autor principal/co-autor	5/2 pct/10 pagini	0		0	0
9	Traducerea unei cărți de specialitate în limba română/limba maghiară (la o editură recunoscută CNCS) - autor principal/co-autor	3/1 pct/10 pagini	0		0	0
10	Participare în comisiile de elaborare subiecte la examenul de admitere, licență, masterat, rezidențiat (comisie centrală sau de specialitate)	8 pct/activitate	24.00	2	0	24.00

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
11	Participare la examenul de admitere, licență, rezidențiat (șef clădire sau responsabil sală sau secretar; participare la examenul de admitere la doctorat /responsabili coli/supraveghetor; exam ECA la finalul anului 1 al studiilor doctorale/ ducere subiecte, alte atribuții)	4/3/2/1 pct/sesiune	2.00	3	0	2.00
12	Cursuri de pregătire pentru admitere	1 pct/oră de predare	0		0	0
13	Cursuri postuniversitare - director/lector - pentru cursurile acreditate prin MEd, punctajul se multiplică cu 1,5	3/2 pct/curs	4.50	4	0	4.50
14	Activitate de tutoriat (cu studenții)	5 pct/an	0		0	0
15	Coordonator / îndrumător de stagiu rezidenți	3/1 pct/an	0		0	0
16	Responsabilități în cadrul disciplinei (inventar, altele)	2 pct/an	0		0	0
17	Coordonator program de studii de licență sau de masterat, responsabil de domeniu de doctorat și de masterat	20 puncte/an	0		0	0
TOTAL			40.96		0	40.96
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			16.38		0	16.38

II. Activitatea științifică și de cercetare

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
18	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	25 (1+FI) pct/articol; 15 (1+FI) pct/articol; 5 (1+FI) pct/articol;	0		0	0
19	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, prim-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor RAPORTATE PENTRU MAJORARE SALARIALĂ	0 (pentru Gradația de merit)	0		0	0



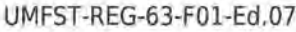
Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
20	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI, cu FI, autor principal - Original research, review/case report, case presentation /editorial, letter to the editor	25 (1+FI)/3 pct/articol; 15 (1+FI)/3 pct/articol; 5 (1+FI)/3 pct/articol;	0		0	0
21	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI, co-autor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, letter to the editor	15 (1+FI)/n pct/articol; 10 (1+FI)/n pct/articol; (1+FI)/n pct/articol;	0		0	0
22	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, prim autor- Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/8/5 pct/articol	0		0	0
23	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, autor principal - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/3 pct/articol, 8/3 pct/articol, 5/3 pct/articol	0		0	0
24	Articole publicate în extenso în reviste ISI fără FI sau BDI, coautor - Original research, review/case report, case presentation/editorial, Letter (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	10/n, 8/n, 5/n pct/articol	0		0	0
25	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor	5; 5/n pct/articol	0		0	0
26	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal	25 (1+FI)/n pct/articol	50.00	1	0	50.00
27	Articole publicate în extenso în reviste cotate BDI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal - pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5	20/n pct/articol	20.00	2	0	20.00

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
28	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings – colecție de articole) prim-autor/coautor indexate BDI, pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal. Pentru articolele publicate în volumele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5	20/n pct/articol	5.00	3	0	5.00
29	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice, cu ISBN sau ISSN, indexate ISI – prim-autor / coautor	4; 4/n pct/articol	0		0	0
30	Articole publicate în rezumat în reviste și volumele unor manifestări științifice cu ISBN sau ISSN – prim-autor / coautor - (pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5)	2; 2/n pct/articol	0		0	0
31	Grant/proiect câștigat prin competiție internațională – director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	150/60/15 pct	0		0	0
32	Grant/proiect depus la o competiție internațională - director/responsabil proiect în cadrul instituției - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	75/15 pct	75.00	4	0	75.00
33	Grant /proiect aflat în derulare director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	15/5/3 pct / an	0		0	0
34	Grant/proiect câștigat prin competiție națională - director/ responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect	125/30/5 pct	0		0	0
35	Grant/proiect depus la competiție națională - director/responsabil proiect în cadrul instituției/membru în proiect - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	35/15 pct	0		0	0
36	Grant/proiect câștigat prin competiție internă - director/membru în proiect	15/3 pct	0		0	0
37	Proiecte de dezvoltare instituțională internaționale câștigat - director/responsabil (ERASMUS +)	40/25 pct	50.00	5	0	50.00
38	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale câștigat director/responsabil /membru (ADR centru, PNRR structurale, etc)	30/20 pct	0		0	0
39	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale /internationale director/responsabil /membru în derulare	5/10 pct	50.00	6	0	50.00
40	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – coordonator instituțional / responsabil partener	20/10 pct	20.00	7	0	20.00

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
41	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – experți pe termen lung/termen scurt	6/3 pct	0		0	0
42	Contract de cercetare/dezvoltare încheiat cu agenți economici/instituții, derulat prin UMFST – director, responsabil proiect sau investigator principal	1 pt. fiecare 1000 Euro din valoare proiect	0		0	0
43	Studii multicentrice internaționale / naționale - investigator principal - dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	3/2 pct	0		0	0
44	Studii multicentrice internaționale / naționale - membru în echipa de cercetare- dacă studiul se desfășoară prin UMFST, punctajul se multiplică cu 10.	2/1 pct	0		0	0
45	Stagii de perfecționare în instituții din străinătate: peste 6 luni / 1-6 luni / 2-4 săptămâni	12/6/3 pct/stagiu	0		0	0
46	Studii postuniversitare în instituții din străinătate peste 6 luni / 3-6 luni	12/6 pct	0		0	0
47	Burse acordate prin competiție internațională de instituții din străinătate	10 pct	0		0	0
48	Mobilități de predare sau formare derulate prin programele comunitare (Erasmus +, CEEPUS, etc)	2 pct/săptămână de mobilitate	3.60	8	0	3.60
49	Coordonator cerc științific studentesc	3 pct/an	0		0	0
50	Coordonator al unor lucrări publicate sub formă de rezumat, de către studenți, la conferințe științifice	1pct/lucrare	0		0	0
51	Lucrări de licență sau masterat coordonate sau îndrumate (numai cele deja susținute)	3 pct/lucrare (maxim 15 puncte)	15.00	9	0	15.00
52	Număr de doctoranzi aflați în coordonare	2 pct/doctorand	8.00	10	0	8.00
53	Teze de doctorat validate de CNATDCU evaluate cu calificativul Suma cum laude (Excelent), Magna cum laude (Foarte bine) / Cum laude (Bine)/Satisfăcător	40/30/20/10 pct/teză ½ din punctaj la cotelă secundar	0		0	0
54	Premii obținute pentru lucrări publicate sau prezentate la manifestări științifice internaționale/naționale- ca prim autor	10/5 pct	0		0	0



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
55	Absolvirea unui masterat UMFST/într-o altă universitate din România/internațional	10/15/20 pct	0		0	0
56	Finalizarea doctoratului	30 pct	0		0	0
57	Obținerea abilitării	30 pct	0		0	0
58	Prezentări la Conferința doctoranzilor UMFST - conferință/lucrare	5 pct	0		0	0
59	Lucrări prezentate la Sesiunea științifică a cadrelor didactice din cadrul Zilelor UMFST - autor prezentator	3 pct	3.00	11	0	3.00
60	Conferințe prezentate la congresele studențești organizate în cadrul UMFST	3 pct	0		0	0
61	Organizator de școli de vară/workshop-uri pentru studenți	1 per zi/1 pct	0		0	0
TOTAL			299.60		0	299.60
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			89.88		0	89.88



Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
62	Citări în reviste ISI (fără autocitări)	0,1 pct/citare (maxim 50 puncte)	22.60	1	0	22.60
63	Indice Hirsch (Web of Science)	10 pct/unitate	60.00	2	0	60.00
64	Brevete de invenție acordate internaționale/naționale - cesionate universității - prim autor / n autori	300/150 - 300/n; 150/n pct	0		0	0
65	Cereri de brevete de invenție înscrise în BOPI - internaționale/naționale - cesionate universității - prim autor/ n autori	100/50 pct; - 100/n; 50/n pct	0		0	0
66	Membru al unei Academiei Naționale (ex. Academia Română) sau al Academiei de Științe Medicale - titular/corespondent	50/30 pct	0		0	0
67	Premii, distincții, medalii acordate de instituții științifice sau societăți științifice internaționale/naționale	5/3 pct	0		0	0
68	Doctor Honoris Causa al unei universități din România/din străinătate	30/50	0		0	0
69	Coordonarea unor lucrări ale studenților premiați la conferințe studențești cu caracter național (premii I, II, III)	3 pct/lucrare	0		0	0
70	Conferințe invitate la manifestări științifice internaționale/naționale	5/3 pct/prezentare	18.00	3	0	18.00
71	Organizarea unor manifestări științifice internaționale/naționale - președinte/membru	10/5 -5/3 pct/manifestare	0		0	0
72	Organizarea unor conferințe/congrese cu caracter național în Târgu Mureș - președinte comitet de organizare	10 pct	0		0	0
73	Coordonarea unor manifestări și activități educative, sportive, artistice (competiții și activități sportive)/ evaluarea cunoștințelor de limba română sau engleză a studenților străini	3/2 pct	21.00	4	0	21.00
74	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste ISI	10/5 pct/revista	0		0	0
75	Editor invitat (Guest editor)	3 pct	0		0	0
76	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste BDI/ISI fără FI	6/2 pct/revista	2.00	5	0	2.00
77	Recenzor/peer review pentru reviste ISI/BDI (pentru revistele UMFST se multiplică cu 1,5)	3/2 pct/activitate	5.00	6	0	5.00

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
78	Referent cărți de specialitate apărute în edituri recunoscute UEFISCDI	2 pct	2.00	7	0	2.00
79	Membru sau expert activ organisme internaționale /naționale (ARACIS, CNATDCU, CEMU, CNFIS, ANC, Comisii ale MS, MEd, alte ministere)	15/10/organism	25.00	8	0	25.00
80	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice internaționale	20/10 pct	0		0	0
81	Președinte/Membru în conducerea unor societăți științifice naționale	8/4 pct	0		0	0
82	Funcții de conducere la nivel de Departament: Director Departament	DA/NU	NU		NU	NU
83	Membru în Senat/Consiliul Facultății/Consiliul Studiilor Universitare de doctorat/Consiliul departamentului/Consiliul Școlii Doctorale	6/3/3/2/2 pct/an	6.00	9	0	6.00
84	Membru în conducere la nivel de facultate: Decan/Prodecan	DA/NU	NU		NU	NU
85	Membru în conducere la nivel de universitate: Rector/Prorector/Președinte Senat/Director Școala Doctorală/Secretar academic prorectorat	DA/NU	DA	10	NU	DA
86	Comisie de îndrumare doctoranzi	2 pct/an	6.00	11	0	6.00
87	Comisie susținere doctorat/abilitare, referent de specialitate	2 pct/comisie	0		0	0
88	Membru în comisii de lucru, permanente sau numite temporar, ale facultății sau universității (se punctează fiecare comisie în parte)	3 pct/activitate	21.00	12	0	21.00
89	Membru în comisie de acordare a gradului didactic 1 în învățământul pre-universitar	1 pct/comisie	0		0	0
90	Membru în comisii ocupare posturi didactice sau examen specialitate, primariat și titularizare pe post prin MEd sau MS	2 pct/comisie	0		0	0
91	Întocmire de dosare de acreditare sau autorizare (instituționale sau pe programe de studiu); persoana de contact/membrii comisiei numite de către Facultate / Universitate / RNCIS	50 pct/dosar instituțional; 30 pct /program; 20 pct / RNCIS	0		0	0
92	Profesor invitat la universități externe din străinătate / țară	4/2/invitație	0		0	0
93	Responsabil/coordonator de eveniment aflat în programul Zilelor UMFST	3 pct	9.00	13	0	9.00
94	Coordonator al unor structuri din organigrama UMFST G.E. Palade Târgu Mureș	DA/NU	NU		NU	NU
95	Coordonator al unor Centre de cercetare/dezvoltare	2 pct/an	0		0	0

Nr. Crt.	Activitatea evaluată	Punctaj/activitate	Autoevaluare (Nr. realizări x punctaj)	Pagina din fișier pentru dovezi	Evaluare șef disciplină	Verificare director departament
96	Șef disciplină: 1-5 membri/6-10 membri/11-15 membri/peste 15 membri	5/10/15/20 pct/an	0		0	0
TOTAL			197.60		0	197.60
TOTAL PONDERAT (punctaj x coeficientul de ponderare conform funcției didactice)			59.28		59.28	59.28

Total	538.16
Total ponderat	165.54
Total ponderat cu factor de multiplicare (doar pentru acordarea gradației de merit)	124.16

☒ **Cadrul didactic, prin introducerea datelor in platforma ARENA, declara ca acestea sunt in conformitate cu realitatea**

Data: 27.01.2026

TOTAL VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DISCIPLINĂ:	0
TOTAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DISCIPLINĂ:	0
TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE (doar pentru acordarea gradației de merit) VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DISCIPLINĂ:	0

Semnatura digitală

TOTAL VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DEPARTAMENT:	538.16
TOTAL PONDERAT VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DEPARTAMENT:	165.54
TOTAL PONDERAT CU FACTOR DE MULTIPLICARE (doar pentru acordarea gradației de merit) VERIFICAT DE CĂTRE ȘEFUL DE DEPARTAMENT:	124.16

CIUCAN-RUSU LIVIU Digitally signed by CIUCAN-RUSU LIVIU
Date: 2026.02.08 14:22:59 +02'00'

Semnatura digitală

Document Justificativ

a performanțelor profesionale individuale pentru funcții didactice universitare
(asistent universitar, șef de lucrări/lector, conferențiar universitar, profesor universitar)
(Se aplică și pentru funcțiile de cercetare echivalente)
An calendaristic 2025

Nume și prenume Mihaela Kardos, Funcție didactică Profesor

Facultate Facultatea de Economie și Drept Departament Departamentul de Științe Economice ED1 Disciplină Științe Economice ED1

I. Dovezi activitatea didactică și profesională

Nr. Crt.	Nr. Criteriu	Activitatea evaluată	Nume Fisier	Link	Notă
1	1	Activități de predare - norma didactică de bază/semestrul II + semestrul I (conform statului de funcții)	1. Stat de functii.pdf		
2	10	Participare în comisiile de elaborare subiecte la examenul de admitere, licență, masterat, rezidențiat (comisie centrală sau de specialitate)	Adeverinta_FED_2025.pdf Adeverinta_FED_2025.pdf Adeverinta_FED_2025.pdf		
3	11	Participare la examenul de admitere, licență, rezidențiat (șef clădire sau responsabil sală sau secretar; participare la examenul de admitere la doctorat /responsabili coli/supraveghetor; exam ECA la finalul anului 1 al studiilor doctorale/ ducere subiecte, alte atribuții)	Adeverință Doctorat.pdf		
4	13	Cursuri postuniversitare - director/lector - pentru cursurile acreditate prin MEd, punctajul se multiplică cu 1,5	13 Curs postuniversitar_2025.pdf		

II. Dovezi activitatea științifică și de cercetare



Nr. Crt.	Nr. Criteriu	Activitatea evaluată	Nume Fisier	Link	Notă
1	26	Articole publicate în extenso în reviste cotate ISI cu FI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal	26.1 Articol Sustainable Universities.pdf 26.2 Articol Farm to Fork.pdf		
2	27	Articole publicate în extenso în reviste cotate BDI pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal - pentru articolele publicate în revistele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5	Aldea_et_al.pdf Employment of Persons with Disabilities - Between Legal Regulations and Realities of the Business Environment.pdf		
3	28	Articole publicate sub formă de cărți cu ISBN (Proceedings - colecție de articole) prim-autor/coautor indexate BDI, pentru domeniile ST unde nu există noțiunea de autor principal. Pentru articolele publicate în volumele UMFST, punctajul se multiplică cu 1,5	28 Articol ISBN.pdf		
4	32	Grant/proiect depus la o competiție internațională - director/responsabil proiect în cadrul instituției - obținerea unui punctaj de min. 75% din punctajul minim de finanțare multiplică punctajul acordat directorului de proiect cu 2.	32.1 Voyage Youth.pdf 32.2 Careerwell.pdf 32_CALM Life Proposal-SEP-211186455.pdf KA220-HED-87AB4AA9- def Erasmus swimming.pdf COST_2025-1-29420.pdf		
5	37	Proiecte de dezvoltare instituțională internaționale câștigat - director/responsabil (ERASMUS +)	37.1 EMDM JDIBG.pdf 37.2 Interoperability.pdf		



Nr. Crt.	Nr. Criteriu	Activitatea evaluată	Nume Fisier	Link	Notă
6	39	Proiecte de dezvoltare instituțională naționale /internationale director/responsabil /membru în derulare	Proiect_DIVERSE_2025.pdf Adeverinta_Coord_Erasmus_2026.pdf Adeverinta_Coord_Erasmus_2026.pdf Adeverinta_Coord_Erasmus_2026.pdf Adeverinta_Coord_Erasmus_2026.pdf Adeverinta_Coord_Erasmus_2026.pdf hot 55_ anexa hot_55_extindere echipa AVTIA (1).pdf HCA_FDI (1).pdf		
7	40	Proiecte de formare continuă și de dezvoltare instituțională – coordonator instituțional / responsabil partener	40. FDI CNFIS-FDI-2025-F-0508 15_04_2025.pdf		
8	48	Mobilități de predare sau formare derulate prin programele comunitare (Erasmus +, CEEPUS, etc)	Certificat Erasmus Ohm 01.2025.pdf CERTIFICATE Erasmus Beykent.pdf Staf Training Windesheim.pdf		
9	51	Lucrări de licență sau masterat coordonate sau îndrumate (numai cele deja susținute)	Adeverinta_FED_2025.pdf		
10	52	Număr de doctoranzi aflați în coordonare	Adeverință Doctorat.pdf		
11	59	Lucrări prezentate la Sesiunea științifică a cadrelor didactice din cadrul Zilelor UMFST - autor prezentator	59. Lucrare Sesiune cadre UMFST.pdf		

III. Dovezi activitatea în comunitatea academică și recunoaștere națională și internațională

Nr. Crt.	Nr. Criteriu	Activitatea evaluată	Nume Fisier	Link	Notă
1	62	Citări în reviste ISI (fără autocitări)	62 Citari.pdf		
2	63	Indice Hirsch (Web of Science)	62 Citari.pdf		
3	70	Conferințe invitate la manifestări științifice internaționale/naționale	Program SEESOF 2025 Conference.pdf agenda educational forum_final.pdf TechConnect.pdf Conferinta Alpha Forum.pdf		
4	73	Coordonarea unor manifestări și activități educative, sportive, artistice (competiții și activități sportive)/ evaluarea cunoștințelor de limba română sau engleză a studenților străini	Adeverinta Kardos_FMLE (1).pdf Adeverinta Kardos_FMLE (1).pdf Raport Ambasador 2025.pdf DIVERSE_Meeting Agenda.pdf Adeverinta Kardos M.pdf Adeverinta Kardos M.pdf Adeverinta Kardos M.pdf		
5	76	Redactor șef/Membru în colectivele redacționale reviste BDI/ISI fără FI	editorial board (1).pdf		
6	77	Recenzor/peer review pentru reviste ISI/BDI (pentru revistele UMFST se multiplică cu 1,5)	77.1 Thank you for submitting your review - 3905149.pdf Recenzie EINCO2025 Dashboard - confDesk.pdf		
7	78	Referent cărți de specialitate apărute în edituri recunoscute UEFISCDI	78 Recenzor carte Cooking without borders.pdf		



Nr. Crt.	Nr. Criteriu	Activitatea evaluată	Nume Fisier	Link	Notă
8	79	Membru sau expert activ organisme internaționale /naționale (ARACIS, CNATDCU, CEMU, CNFIS, ANC, Comisii ale MS, MEH, alte ministere)	ARACIS.pdf FOREU4ALL.pdf	https://www.foreu4all.eu/	
9	83	Membru în Senat/Consiliul Facultății/Consiliul Studiilor Universitare de doctorat/Consiliul departamentului/Consiliul Școlii Doctorale	Adeverinta_FED_2025.pdf		
10	85	Membru în conducere la nivel de universitate: Rector/Prorector/Președinte Senat/Director Școala Doctorală/Secretar academic prorectorat	77 Decizie de numire Prorector - prof. Kardos Mihaela.pdf		
11	86	Comisie de îndrumare doctoranzi	86.1 Comisii de îndrumare AA.pdf îndrumare doctorand UMFCD Ungureanu Brandusa.pdf îndrumare doctorand UMFCD Malaeru Necula.pdf		
12	88	Membru în comisii de lucru, permanente sau numite temporar, ale facultății sau universității (se punctează fiecare comisie în parte)	Adeverinta_FED_2025.pdf Senat si Comisie.pdf Raport Diverse.pdf Raport Diverse.pdf Raport Diverse.pdf Raport Diverse.pdf Scan_Irma Bakos_08_41_22-01-2026.pdf		
13	93	Responsabil/coordonator de eveniment aflat în programul Zilelor UMFST	Masă rotundă _ UMFST Alumni Summit.pdf Adeverinta Kardos_FMLE.pdf Adeverinta Kardos M.pdf		