

PLANUL OPERAȚIONAL

AL UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE “GEORGE EMIL PALADE” DIN TÂRGU MUREȘ

PENTRU ANUL 2026

Activitățile propuse pentru îndeplinirea obiectivelor, activitățile, responsabilitățile*, resursele și termenele propuse pentru anul 2026 sunt următoarele:

*În alocarea responsabilităților individuale și colective din activitățile Planului operațional se utilizează următoarele identități: Prorector Cercetare, dezvoltare și transfer tehnologic - CDTT: prof. dr. Claudia Bănescu; Prorector asigurarea calității și resurse umane - CARU: prof. dr. Ovidiu Cotoi; Prorector Pregătire în rezidențiat, formare continuă medico-farmaceutică și relația cu spitalele - RFMF: prof. dr. Anca Meda Văsieșiu; Prorector Învățământ universitar de licență și master - IULM: prof. dr. Oana Mărginean; Prorector Management economico-financiar, relația cu piața muncii și învățământ pre și postuniversitar - MEFM: conf. dr. Daniela Ștefănescu; Prorector Relații internaționale, rețele universitare și relații publice - RIRP: prof. dr. Mihaela Kardos; Prorector Activități studentești și învățământul în limba maghiară - ASLM: prof. dr. Nagy Elod; Prorector Coordonator al campusului UMFST-UMCH Hamburg - H: prof. dr. Simona Mureșan; Prorector Director CSUD: prof. dr. Rodica Bălașa; DGA: director general administrativ; CA: Consiliu de Administrație; OAD: Oficiul pentru Admitere; DSU: Departament Smart University; CEIPSCU: Compartimentul de Evaluare internă a Programelor de Studii și Curriculă universitară; DAC: Departamentul de Asigurare a Calității; DPPD: Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic; DPPMF: Departamentul de Pregătire Pedagogică Medico-Farmaceutică; SAS: Societatea Antreprenorială Studențească; DRI: Departament Relații Internaționale; SPEC: Serviciul Proiecte Europene și de Cercetare, FM: Facultatea de Medicină, FSMI: Facultatea de Studii Medicale Internaționale; FMD: Facultatea de Medicină Dentară; FF: Facultatea de Farmacie; FITI: Facultatea de Inginerie și tehnologia Informației; FSL: Facultatea de Științe și Litere Petru Maior; FED: Facultatea de Economie și Drept; directori extensii (EB: Extensia Bistrița), director IOSUD. CCRPM: Compartimentul comunicare, relații publice și media; CRPM: Compartimentul Relații cu Piața Muncii; DCCERP: Departamentul Centre de Cost și ERP; PS: program de studii; RPS: responsabil program de studii; DRP: Direcția de pregătire în rezidențiat; CDPR: Centrul de dezvoltare profesională a adulților; CFCD: Centrul de Formare pentru Cariera Didactică; CCOC: Centrul de Consiliere și orientare în carieră. Se pot utiliza și alte abrevieri, în raport cu structurile din organigramă.

	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI (COORD./ ECHIPĂ)	REZULTATE (BENEFICII)	INDICATORI DE IMPACT	TERMEN DE IMPLEMEN- TARE
Obiectivul #1 - UMFST - o universitate internațională- <i>Smart internationalization</i> - poziționarea generală a universității ca cel mai important factor de dezvoltarea regională, bazat pe recunoașterea națională, extinderea internațională și relevanța academică						
1.1	Internaționalizare prin atragere de studenți internaționali	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea programului de mobilități (Erasmus+, CEEPUS, etc): - Atragerea de fonduri Erasmus+ pentru mobilități - Extinderea acordurilor Erasmus+ cu parteneri UE și Non – UE - Promovarea ofertei de mobilități Erasmus+ de studii (SMS) și practică (SMP) pentru studenți - Organizarea și participarea la programe BIP-Blended Intensive Programmes - Organizarea unui eveniment Erasmus+ International Staff Week • Dezvoltarea comunității de studenți internaționali: - Promovarea programelor de studii în limbi străine și a programului <i>An pregătitor de limba română</i> - Demararea programelor de studii în limbi străine: <i>Medicină în limba franceză (FR), Cercetare științifică avansată medico-farmaceutică (EN), Multimodal imaging techniques in Medicine (master, EN)</i> - Dezvoltarea International Pathways – Gulf Medical University 	<p><i>Prorector RIRP</i></p> <p>Coordonator instituțional Erasmus+ Birou Erasmus+ Decani</p> <p><i>Prorector RIRP</i></p> <p>Decani FSMI, FMD, FSL, OAD, CCRPM</p> <p><i>Decan FF</i></p> <p><i>Decan FSMI</i></p> <p><i>Director CSUD</i></p> <p><i>Decan FSMI</i></p>	<p>Prestigiu și vizibilitate internațională; relații de colaborare consolidate, acorduri noi; mobilități internaționale pentru studenți.</p> <p>Creșterea numărului de studenți internaționali, mediu internațional multicultural consolidat.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Buget Erasmus+ mobilități • Poziția univ. în clasamentul național finanțare Erasmus+ • Nr. acorduri (țări UE/țări Non – UE/total) • Nr. mobilități SMS și SMP outgoing/incoming • Nr BIPs (organizare/ participare) • Nr. participanți BIP incoming / outgoing • Nr. participanți internaționali Staff Week • Nr. candidați internaționali (program/total) • Nr. studenți internaționali înmatriculați (program/total) • Rata conversie candidat/înmatriculat • Nr. țări de proveniență studenți internaționali 	<p>Ian-Dec</p> <p>Ian-Sept</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Accreditarea de programe internaționale comune: <ul style="list-style-type: none"> - <i>Joint Degree Farmacie (EN), Joint Degree International Business & Geopolitics (EN)</i> - Depunere proiect <i>Erasmus Mundus Design Measures Joint Degree Medical Imaging</i> • Promovarea internațională a programelor de doctorat și postdoctorat (schimburi studenți doctoranzi/postdoc cu universități de prestigiu; doctorate în cotutelă) • Implicare studenți internaționali în activitatea de cercetare (competiții, JRA) 	<p><i>Decan FF</i> <i>Prorector RIRP</i> Decan FED <i>Prorector RIRP</i> Decan FSMI Echipă proiect</p> <p><i>Director CSUD</i> IOSUD</p> <p><i>Prorector CDTT</i> Prorector H Decan FSMI</p>	<p>Poziție consolidată pe piața internațională a educației, programe academice competitive în limbi străine.</p> <p>Internaționalizarea studiilor doctorale.</p> <p>Consolidarea capacității de cercetare la nivel internațional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Programe acreditate • Proiect depus • Nr. doctoranzi/postdoc străini, diaspora • Nr. programe de doctorat în cotutelă internațională • Nr. stagii cercetare studenți internaționali 	<p>Ian- Dec</p> <p>Feb</p> <p>Ian-Sept</p> <p>Ian-Dec</p> <p>Ian-Dec</p>
1.2	Internaționalizare prin atragere de cadre didactice și cercetători din străinătate	<ul style="list-style-type: none"> • Cooptarea cadrelor didactice și cercetătorilor străini: <ul style="list-style-type: none"> - Visiting Professor/ Reseacher pentru activități de educație și cercetare - Guest-speakers/invitați la conferințe/ workshop-uri/ evenimente științifice internaționale - Mobilități Erasmus+ incoming de predare(STA) și formare (STT) - Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu absolvenții cu performanțe și influență în străinătate 	<p><i>Prorector RIRP</i> <i>Prorector CDTT</i> <i>Director CSUD</i> <i>Prorector ASLM</i></p> <p>DRI, UCSDT, CSUD, Decani, Organizatori evenimente, Comp. Alumni</p>	<p>Transfer de expertiză internațională, consolidarea rețelelor academice și științifice internaționale, dezvoltarea colaborărilor cu parteneri externi; activități de predare și mentorat cadre didactice și cercetători cu competențe în lb. maghiară.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. Visiting Professor/ Researcher • Nr. conducători doctorat din străinătate/diaspora afiliați • Nr. ore didactice/cercetare • Nr. invitați la evenimente științifice • Nr. mobilități STA și STT incoming • Nr. absolvenți din străinătate; tip colaborări 	<p>Ian-Dec</p> <p>Dec</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Includerea reprezentanților spitalelor partenere în activitățile didactice UMFST-UMCH • Organizarea de evenimente educaționale și de cercetare cu participare internațională • Demararea organizării unui eveniment științific francofon, interdisciplinar MF-ST "Questionement de savoirs" • Continuarea procesului de aderare la Coaliția pentru Reformă în Evaluarea Cercetării. • Depunerea de proiecte de cercetare în colaborare cu cercetători din străinătate 	<p><i>Prorector H</i> Decan FSMI</p> <p><i>Decan FSMI</i></p> <p><i>Prorector CDTT</i> <i>Director CSUD</i> UCSDT, CSUD</p>	<p>Creșterea vizibilității prin evenimente internaționale.</p> <p>Consolidarea capacității de a iniția și derula proiecte de cercetare internaționale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. cadre implicate • Nr. & listă manifestări științifice cu participare internațională • Nr. participanți • Nr. etape ale procesului de aderare parcurse • Nr. proiecte depuse • Nr cercetători implicați în proiecte 	<p>Ian-Dec</p> <p>Ian-Dec</p>
1.3	Internaționalizare prin export de cunoștințe, expertiză	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidarea prezenței personalului la activități cu participare internațională sau în străinătate: - Prezentarea rezultatelor cercetării la conferințe și evenimente științifice în străinătate. - Participarea cadrelor didactice și a cercetătorilor la stagii de perfecționare, activități de tip visiting professor în străinătate - Participarea personalului academic și administrativ la programe de mobilități Erasmus+ de predare (STA) și formare (STT) 	<p><i>Prorector CDTT</i> <i>Prorector RIRP</i> <i>Director CSUD</i></p> <p>Decanate, UCSDT, CSUD</p> <p>Coordonator Erasmus+ Birou Erasmus+</p>	<p>Vizibilitate internațională, îmbunătățirea competențelor personalului, colaborare și integrare în rețele internaționale, creșterea calității proceselor educaționale și administrative prin transfer de bune practici.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. & listă nominală participanți la manifestări științifice • Nr. & listă nominală stagii în străinătate • Nr./tip activități realizate în străinătate • Nr. mobilități STA și STT outgoing 	Ian-Dec

1.4	Internaționalizare prin prezență instituțională	<ul style="list-style-type: none"> • Cooperare instituțională: <ul style="list-style-type: none"> - Extinderea și consolidarea acordurilor de colaborare (MoU) • Vizite internaționale- incoming și outgoing - Colaborări cu Ministerul Afacerilor Externe, reprezentanțele diplomatice ale României și ambasadere străine în România și în diasporă (ex. Nairobi oct 2026) - Participarea la târguri și expoziții internaționale de educație • Extinderea rețelei de spitale partenere UMFST-UMCH • Activități de vizibilitate instituțională internațională și branding • Actualizarea materialelor de prezentare în limbi străine • Promovarea dimensiunii internaționale la UMFSTLive; evenimente pentru valorificarea diversității culturale, lansare de carte UMPHST Flavours – Cooking without borders for metabolic disorders • Poziționare strategică și recunoaștere în ranking-uri 	<p><i>Prorector RIRP</i> Prorector ASLM, DRI</p> <p><i>Prorector RIRP</i> Decan FSMI DRI</p> <p><i>Prorector H</i></p> <p><i>Prorector RIRP</i> Decan FSMI CCRPM</p> <p><i>Prorector CDTT</i> Comp. Ranking</p>	<p>Consolidarea cooperării internaționale, creșterea vizibilității și brandingului instituțional, extinderea rețelelor academice și clinice, atractivitate sporită și recunoaștere internațională în rankinguri.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. MoU noi semnate • Nr. activități comune • Nr. vizite incoming/outgoing • Nr. colaborări • Nr. târguri / Nr. contacte noi • Nr. spitale internaționale partenere • Materiale de promovare actualizate (broșură/clip) • Nr. emisiuni UMFST Internațional • Nr./tip evenimente • Nr. participanți • Poziționarea în ranking-uri internaționale (loc/interval) 	<p>Ian-Dec</p> <p>Ian-Dec</p>
1.5	Internaționalizare prin participare la rețele europene	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidarea activităților în Alianța Universităților Europene DIVERSE - Participarea activă la structurile de guvernare și grupurile de lucru 	<p><i>Prorector RIRP</i></p>	<p>Consolidarea rolului în rețele europene, atragerea finanțării prin</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. participări întâlniri 	<p>Ian-Dec</p>

	și globale sustenabile	<ul style="list-style-type: none"> - Depunerea unei proiect de finanțare a Alianței - Dezvoltarea unui cadru de interoperabilitate privind cursurile și recunoașterea mobilităților - Inițierea și derularea de proiecte de cercetare comune - Crearea unei politici comune de micro-certificări - Promovarea oportunităților de mobilități intra-alianță (studenți/cadre), incoming /outgoing <ul style="list-style-type: none"> • Menținerea statutului de membru în asociații și rețele internaționale 	<p><i>Prorector RIRP</i> <i>Director CSUD</i></p>	<p>proiecte comune, compatibilitate curriculare și recunoaștere academice în Alianță, crearea unui cadru comun interoperabil, creșterea accesului la oportunități de mobilitate intra-alianță.</p> <p>Vizibilitate în rețele internaționale</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proiect depus • Registru comun cursuri • Procedură comună recunoaștere mobilități • Nr. proiecte comune depuse/câștigate • Politică comună micro-certificări • Nr. mobilități studenți/ cadre outgoing/incoming • Nr. membru rețele internaționale 	<p>Ian-Mar</p> <p>Ian-Mar</p> <p>Ian-Dec</p> <p>Ian-Dec</p>
1.6	Măsuri administrative legate de internaționalizare	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea website-ului în limba engleză/ Platforma Study in Romania • Dezvoltarea website-ului în lb. franceză • Actualizarea informațiilor despre programele în lb. maghiară pe website-ul universității și platformele oficiale • Crearea unui instrument digital integrat de evidență centralizată a activităților de internaționalizare • Consolidarea capacității administrative UMFST- UMCH • Furnizarea de servicii de suport pentru obținere vize și permise de ședere pe teritoriul României • Dezvoltarea serviciilor de suport pentru studenți internaționali: UMFST Buddy Program, ghid "Welcome to UMFST", Program Ambasador UMFST 	<p><i>Prorector RIRP</i> Decani Decan FSMI</p> <p>Prorector ASLM</p> <p><i>Prorector RIRP</i> DRI, Decani, IOSUD</p> <p>Prorector H</p> <p><i>DRI</i> Decanat FSMI</p> <p><i>Prorector RIRP</i> DRI, Decan FSMI Decan FDM</p>	<p>Acces facil la informații, eficiență instituțională în gestionarea și monitorizarea activităților de internaționalizare, optimizarea fluxurilor, creșterea nivelului de integrare, retenție și satisfacție a studenților internaționali.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Site/platforma actualizată • Evidență centralizată digitală • Nr. cadre cu responsabilități administrative in UMFST-UMCH • Nr. solicitări soluționate • Scor satisfacție (studenți internaționali) 	<p>Ian-Dec/Ian</p> <p>Ian-Sept</p> <p>Ian-Dec</p> <p>Ian-Dec</p>

Obiectivul #2 - UMFST - o universitate de tip antreprenorial - *Smart governance* - consolidarea unei culturi antreprenoriale și a unui leadership modern, a unei guvernante multinivel și a unui management academic performant, bazate pe corectitudine, transparență, responsabilitate și management al riscurilor și orientate spre nevoile pieței

2.1	Management universitar care implică niveluri diferite de decizie și responsabilitate	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea funcționării structurilor de conducere la nivel de universitate, facultăți și departamente Monitorizarea gradului de îndeplinire a obiectivelor asumate în Planul Operațional* 	<i>Rector</i> <i>Prorectori</i> <i>Decani</i> Directori Depart. DAC	Decizii academice coerente și asumate, management performant, obiective atinse	<ul style="list-style-type: none"> Nr. ședințe Nr. decizii Raport monitorizare Grad de îndeplinire obiective (%) 	Ian-Dec
						Dec
2.2	Enterprise Resource Planning	<ul style="list-style-type: none"> Implementarea modulelor ERP pentru procese academice, financiare și administrative Optimizarea fluxurilor instituționale 	<i>Prorector MEFM</i> Director DGA	Procese integrate și digitalizate, reducerea timpilor de procesare	<ul style="list-style-type: none"> Grad de utilizare sistem ERP (%) Nr. utilizatori activi Reducere timp procesare (%) 	Dec
2.3	Dezvoltarea de servicii adresate comunității	<ul style="list-style-type: none"> Extinderea serviciilor: <ul style="list-style-type: none"> farmaceutice (Farmacia Gaudeamus); de microproducție și dezvoltare fitopreparate și produse cosmetice (FarmX); de farmacovigilență (Centrul de Farmacovigilență) stomatologice și imagistice (Ambulatoriu stomatologic) inclusiv pentru pacienții cu nevoi speciale de tratament printare 3D, prototipare, consultanță tehnologică de analiza a performanței fizice și a condiției sportive (Laboratorul de Explorări Funcționale) Operaționalizarea etapizată Cabinetului de medicină sportivă 	<i>Decan FF</i> Coord. Farmacie Coord. FarmX Coord. Centrul de Farmacovigilență <i>Decan FMD</i> <i>Decan FITI</i> Coord. Laborator <i>Prorector CDTT</i> DGA Prorector CARU	Creșterea accesului comunității la servicii universitare integrate cu impact asupra prevenției și calității vieții, consolidarea rolului universității ca furnizor de servicii specializate și inovative pentru comunitate.	<ul style="list-style-type: none"> Nr. servicii oferite/tip serviciu Nr. beneficiari /tip serviciu Venituri atrase/tip serviciu 	Ian-Dec
						Ian-Dec

2.4	Facilitarea legăturilor cu industria	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea și formalizarea de noi parteneriate cu mediul economic • Organizarea evenimente cu parteneri: Company Hour, întâlniri studenți-angajatori, vizite de studiu, concursuri „hackathon”, accelerator de orientare în carieră „All Clear About My Future Career”, Student GO PRO, ”Față în față cu angajatorii” • Analizarea percepției angajatorilor privind profilul absolvenților pe piața muncii 	<p><i>Prorector MEFM</i></p> <p>CRPM Decani</p>	<p>Consolidarea relației cu mediul economic și angajatorii, creșterea gradului de angajabilitate a absolvenților și a relevanței programelor pe piața muncii, dezvoltarea unui mecanism de feedback între universitate și angajatori.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. parteneriate active • Nr. parteneriate noi • Nr. evenimente • Nr. participanți/evenim. • Nr. vizite la parteneri • Nr. angajatori implicați • Nr. stagii de practică facilitate • Grad de satisfacție angajatori (%) 	<p>Ian-Dec</p> <p>Ian-Dec</p> <p>Dec</p>
2.5	Facilitarea legăturilor cu instituțiile publice centrale și locale	<ul style="list-style-type: none"> • Operaționalizarea Consorțiului medical din Târgu Mureș – UMFST, Spitalul Clinic Universitar G.E. Palade, Spitalul Clinic Județean de Urgență Târgu Mureș, IBCT Târgu Mureș • Încheierea de parteneriate cu spitale și unități clinice din Jud. Mureș • Menținerea și extinderea colaborării cu instituții publice locale și guvernamentale • Demersuri pentru operaționalizarea programului național AP-STOMA 	<p><i>Rector</i> Prorector RFMF</p> <p><i>Rector</i> <i>Prorectori</i> <i>Decani</i> <i>Decan FMD</i></p>	<p>Consolidarea unui ecosistem medical integrat la nivel regional și a rolului universității ca partener instituțional de referință.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. proiecte comune & valoare (după caz) • Nr. grupuri de lucru/consultări la care participă UMFST • Nr. livrabile/puncte de vedere transmise 	<p>Ian-Dec</p>
2.6	Cercetare, inovare și transfer tehnologic	<ul style="list-style-type: none"> • Depunerea de cereri de finanțare pentru transfer tehnologic • Dezvoltarea cercetării aplicative cu mediul privat • Implementarea unui program de sprijin pentru brevetare • Operaționalizarea etapizată a Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic 	<p><i>Prorector CDTT</i></p> <p>Directori Centre de cercetare, Decani, Comisia de cercetare științifică</p>	<p>Dezvoltarea transferului tehnologic și a activității de brevetare, eficientizarea raportării cercetării și dezvoltarea</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. proiecte depuse & valoare • Nr. contracte cu mediul economic & valoare • Nr. brevete/cereri • Nr. etape de operaționalizare realizate 	<p>Ian-Dec</p> <p>Dec</p>

		<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea și actualizarea platformei de raportare a cercetării Înființare și dotare laboratoare cu profil industrial Înființare laborator de analiză a produselor cosmetice și fitoterapeutice 	<p><i>Decan FITI</i></p> <p><i>Decan FF</i></p>	infrastructurii de laboratoare.	<ul style="list-style-type: none"> Nr. servicii/procese de raportare și evaluare operaționalizate în platforma Nr laboratoare Valoare dotări 	<p>Mar</p> <p>Dec</p>
2.7	Educație antreprenorială	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea de cursuri și programe de educație antreprenorială Inițierea acreditării incubatorului de afaceri Introducerea opționalului <i>Antreprenoriat medical</i> la AMG și BFK 	<p><i>Director SAS</i> Decan FED</p> <p><i>Decan FM</i></p>	Dezvoltarea competențelor antreprenoriale, crearea unui ecosistem de inovare și sprijinire a afacerilor.	<ul style="list-style-type: none"> Nr. cursuri/programe realizate Nr. studenți participanți Nr. proiecte/pitch-uri/startup-uri inițiate Nr. mentori/parteneri implicați Nr. studenți 	Ian-Dec
2.8	Măsuri privind buna guvernare	<ul style="list-style-type: none"> Revizuirea, actualizarea și aprobarea regulamentelor și procedurilor Desfășurarea auditurilor interne, identificarea și monitorizarea neconformităților, elaborarea, implementarea și verificarea măsurilor corective 	<p><i>Rector</i> <i>Prorectori</i> DAC</p> <p><i>Coord. Audit intern</i></p>	Îmbunătățirea conformității instituționale, creșterea eficienței proceselor interne și asigurarea funcționării buneii guvernante.	<ul style="list-style-type: none"> Nr. regulam. / proceduri actualizate / aprobate Gradul de conformitate la audit intern (%) Nr. neconformități majore/minore Nr. măsuri corective/ închise la termen 	<p>Ian-Dec</p> <p>Ian-Dec</p>
Obiectivul #3 - UMFST - un învățământ de calitate- <i>Smart quality</i> - creșterea calității în predare, învățare, evaluare, curriculum și pedagogie						
3.1	Evaluarea programelor de studii - conținut, relevanță, adaptabilitate	<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea și revizuirea programelor de studii - conținut, relevanță și adaptabilitate Pregătirea evaluărilor ARACIS ale PS și monitorizarea rezultatelor: <i>Medicină dentară, Medicină în lb. franceză, Multimodal imaging techniques in Medicine (EN), Cercetare științifică avansată medico-farmaceutică (master, EN), Medicină în limba engleză</i> 	<p><i>Prorector IULM</i> Decani RPS</p> <p><i>Prorector IULM</i> Decani RPS IOSUD</p>	Îmbunătățirea calității și relevanței programelor de studii, creșterea conformității cu standardele ARACIS și consolidarea performanței academice instituționale.	<ul style="list-style-type: none"> Nr. programe evaluate/revizuite Nr. măsuri aprobate Rezultat evaluare ARACIS (indicatori neîndepliniți / calificativ) 	<p>Ian-Iul</p> <p>Ian-Dec</p>

3.4	Învățământul clinic	<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea organizării stagiilor clinice - dezvoltarea unei Platforme integrate pentru optimizarea fluxurilor clinice educaționale • Organizarea primei sesiuni de examen de licență la Extensia Bistrița • Organizarea activităților de pregătire în rezidențiat: <ul style="list-style-type: none"> - Repartizare, întrerupere, prelungire, detașare, transfer, recunoaștere stagii, rotații de stagii, echivalări stagii - Analizarea activității de formare în rezidențiat - Elaborarea metodologiei de evaluare a calității pregătirii în rezidențiat - Evaluarea și actualizarea curriculei de pregătire în rezidențiat - proiect național - Implementarea platformei electronice de monitorizare a rezidențiatului - Organizarea examenului de rezidențiat - Facilitarea schimburilor de rezidenți pentru pregătire module curriculum - Digitalizarea procedurilor de înscriere a rezidenților internaționali - Participarea rezidenților la activități de formare profesională continuă - Dezvoltarea parteneriatelor cu cabinetele private - Inițierea procedurilor de acreditare a unităților sanitare care asigură pregătirea în rezidențiat 	<p><i>Prorector IULM</i> Decan FM</p> <p><i>Decani FM, FF, FMD</i></p> <p><i>Prorector RFMF</i> DPR</p>	<p>Creșterea calității în formarea clinică.</p> <p>Creșterea calității procesului de pregătire în rezidențiat, eficientizarea gestionării administrative și academice, asigurarea monitorizării și trasabilității formării, actualizarea continuă a curriculei și extinderea oportunităților de pregătire clinică, mobilitate și dezvoltare profesională continuă pentru rezidenți.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. ore stagii clinice / student • Nr. studenți evaluați • Scor satisfacție studenți (1–5) • Nr. rezidenți / tip activitate • Nr. stagii/ module de pregătire • Nr. coord./ îndrumători • Nr. evaluări/ rapoarte (activități / coordonatori) • Nr./tip disfuncționalități/ măsuri corective • Nr./tip curriculum actualizat/aprobate • Nr. specialități integrate • Nr. rezidenți /coordonator • Nr. rezidenți • Nr. module curriculum • Platformă digitală • Nr. rezidenți înscriși • Nr. rezidenți formați • Nr. cursuri formare • Nr. proceduri elaborate • Nr. parteneriate • Nr unități sanitare evaluate/acreditate 	Ian-Dec
-----	---------------------	---	---	---	--	---------

3.5	Curriculum modern, adaptat nevoilor angajatorilor	<ul style="list-style-type: none"> • Analizarea și revizuirea fișelor de discipline (rezultate învățării, competențe, conținut, bibliografie) • Introducerea în curriculum a cerințelor de pregătire propuse de parteneri din mediul economic • Dezvoltarea parteneriatelor pentru practică, stagii de pregătire • Introducerea de discipline noi corelate cu cerințele pe piața muncii • Demersuri pentru instituirea stagiului de practică comasat la anul terminal - Medicină dentară 	<p><i>Prorector CARU</i></p> <p>Prorector IULM CEIPSCU Decani RSP Titulari discipline</p>	Curriculum actualizat și relevant, aliniat cerințelor pieței muncii, competențe aplicative consolidate, creșterea angajabilității absolvenților și a atractivității programelor.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. discipline evaluate/actualizate • Nr. neconformități/măsurii corective monitorizate • Rezultate/ competențe actualizate • Nr. parteneriate • Nr. discipline noi 	Ian-Dec
3.6	Programe noi de studii, cu relevanță pe piața muncii	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea și acreditarea unor programe de studii noi: <ul style="list-style-type: none"> - <i>Farmacie - în limba engleză (licență)</i> - <i>Medicamentul de la uz la abuz. Farmacovigilență și reglementare – în limba engleză (masterat)</i> - <i>Masterat în domeniul chimiei medicale</i> - <i>Masterat în Medicină integrativă și stil de viață sănătos</i> • Recrutarea studenților/cursanților • Dezvoltarea programelor de învățământ tehnic dual 	<p><i>Prorector IULM</i></p> <p>Decani, RSP IOSUD</p> <p><i>Decan FF</i></p> <p><i>Decan FM</i></p> <p>RSP</p> <p><i>Decan FITI</i></p>	Extinderea ofertei educaționale prin programe acreditate, creșterea numărului de studenți, consolidarea învățământului dual.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. programe de studii noi • Nr. studenți (per program) 	Ian-Dec
3.7	Formarea psiho-pedagogică a cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> • Derularea programelor de formare continuă în pregătirea didactică și de utilizare a tehnologiilor educaționale • Inițierea unor programe de instruire pentru cadrele didactice (ST) 	<p><i>Prorector RFMF</i> (MF)</p> <p><i>Prorector MEFM</i> (ST)</p> <p>CFPD</p>	Îmbunătățirea competențelor didactice și digitale ale cadrelor didactice, aplicarea	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. cadre didactice formate • Nr. programe • Scor evaluare didactică înainte/după (1–5) 	Ian-Dec

		<ul style="list-style-type: none"> Instruirea cadrelor didactice în implementarea examinării OSCE/OSPE, utilizarea de instrumente digitale, simulări, alfabetizare AI, design de evaluare 	<p>Prorector CARU Prorector IULM Decan FM, FSMI, FMD</p>	<p>unitară a evaluării OSCE/OSPE, creșterea calității procesului educațional.</p>		
3.8	Oferte de educație continuă	<ul style="list-style-type: none"> Extinderea ofertei de programe de scurtă durată, formare profesională, cursuri postuniversitare și microcredite, acreditare (ECTS/EMC) <p>Program de micro-certificări:</p> <ul style="list-style-type: none"> „<i>Implantologie protetică digitală: fluxuri CAD/CAM</i>” pentru tehnicieni dentari 2 micro-certificări AMG, 2 BFK, 2 MG competență în patologie digitală competență în patologie moleculară competență în citopatologie <ul style="list-style-type: none"> Derularea de programe de de formare și de dezvoltare profesională continuă (de inițiere profesională, de perfecționare, de specializare) inclusiv în colaborare cu asociații profesionale medicale, destinate obținerii de atestate de studii complementare în domeniul medical. Dezvoltarea de programe academice compatibile cerințelor de pe piața muncii, inclusiv în domeniul medico-farmaceutic, de scurtă durată (maxim 2 ani) Promovarea programelor și recrutarea cursanților 	<p>Prorector RFMF (MF) Prorector MEFM (ST) CDPR RP Decani</p>	<p>Diversificarea ofertei de programe de educație continuă, creșterea numărului de cursanți, valorificarea microcreditelor pentru dezvoltare profesională, consolidarea colaborării cu asociațiile de specialitate.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Nr. programe/ cursuri noi (inițiate/ implementate) Nr. cursanți Venituri generate Scor satisfacție (1–5) 	Ian-Dec

3.9	Monitorizarea reușitei absolvenților	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluare reușită absolvenți post-absolvire: <ul style="list-style-type: none"> - Completare chestionar - Analiză inserție profesională • Organizarea de reuniuni ale absolvenților • Extinderea rețelei Alumni 	<p><i>Prorector ASLM</i> CCOC Comp. Alumni</p> <p><i>Coord. Comp. Alumni</i></p>	Monitorizarea inserției profesionale a absolvenților, consolidarea relației cu Alumni, creșterea vizibilității instituționale.	<ul style="list-style-type: none"> • Rata răspuns chestionar • Rata de angajare 6/12 luni • Rata de angajare în domeniu relevant • Nr. reuniuni • Nr. participanți reuniuni • Nr. Alumni activi 	Ian-Dec
3.10	Optimizarea modului de utilizare a spațiilor didactice	<ul style="list-style-type: none"> • Implementarea unui soft de orar, (acces online, actualizare dinamică) • Asigurarea facilităților digitale în spațiile didactice 	<p><i>Prorector IULM</i></p> <p>DGA</p>	Spații didactice utilizate eficient, orare digitale, facilități moderne de predare.	<ul style="list-style-type: none"> • Grad de utilizare a spațiilor didactice (%) • Nr. echipamente digitale 	Ian-Dec
3.11	Standarde de calitate	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea calității proceselor educaționale: actualizare/ standardizare proceduri, corelare cu standardele ARACIS, mecanisme de monitorizare și măsuri remediale • Analizarea rezultatelor evaluărilor cadrelor didactice • Evaluarea conducătorilor de doctorat raportat la standardele de abilitare în vigoare • Monitorizarea activității de coordonare doctorat 	<p><i>Prorector IULM</i> Decani</p> <p><i>Prorector CARU</i> Decani</p> <p><i>Director IOSUD</i> CSUD</p>	Asigurarea calității proceselor educaționale, conformitate cu standardele ARACIS, creșterea performanței cadrelor didactice și a activității de coordonare doctorală.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. proceduri • Procese reglementate/ standardizate (%) • Nr. neconformități/măsuri remediale • Rapoarte evaluare • Măsuri remediale • Nr. conducători doctorat standarde îndeplinite /total (%) • Nr. doctoranzi/ coord. • Rata de retenție • Nr. teze finalizate/validate • Nr. teze finalizate cu calificativul maxim • Vizibilitatea conducătorilor de doctorat 	Ian-Dec Ian-Sept Ian-Dec

Obiectivul #4 - UMFST - de la idee la impact în cercetare - <i>Smart research</i> - dezvoltarea cercetării și inovării relevante, cu impact asupra societății						
4.1	Promovarea colaborărilor interdisciplinare	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidarea grupurilor de lucru interdisciplinare (medico-farmaceutic, industrie biotehnologică, economia sănătății, drept și medicina, etc.) • Integrarea temelor de cercetare interdisciplinară la doctorat, granturi colective 	<p><i>Prorector CDTT</i> Director CSUD Director CCAMF Directori centre de cercetare UCSDT Decani</p>	Consolidarea colaborării interdisciplinare, integrarea cercetării programele doctorale și granturi colective.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. grupuri de lucru • Nr teme de cercetare • Nr. teme de cercetare doctorat • Nr. granturi depuse 	Ian-Dec
4.2	Promovarea cercetării pe domeniile interdisciplinare de impact în domeniul medico-farmaceutic și tehnologic	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea de proiecte de cercetare interdisciplinare de impact (ex. noi dispozitive medicale inteligente; tehnologii avansate în inginerie tisulară; integrarea AI în diagnosticul și prognosticul medical; robotica medicală, integrarea de nanoparticule în protetica dentară, etc.) • Organizarea de evenimente interdisciplinare, prezentarea rezultatelor cercetării • Stimularea publicării rezultatelor cercetării interdisciplinare 	<p><i>Prorector CDTT</i> Director CSUD Director CCAMF Directori centre de cercetare UCSDT Decani</p>	Dezvoltarea cercetării interdisciplinare cu impact clinic și tehnologic, creșterea vizibilității rezultatelor științifice, stimularea inovării.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. proiecte depuse/câștigate • Nr. publicații co-autorate /rezultate • Valoare finanțări atrase 	Ian-Dec
4.3	Orientarea cercetării către proiecte cu impact direct asupra comunității și industriei	<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea de evenimente pentru transfer tehnologic • Dezvoltarea proiectelor de cercetare aplicativă • Crearea unui portofoliu de teme de cercetare aplicativă (licență, disertație, doctorat) în colaborare cu parteneri strategici • Organizarea de sesiuni de mentorat specialiști din industrie - cercetători • Sprijinirea transformării rezultatelor cercetării în produse inovative, brevete 	<p><i>Prorector CDTT</i> Director CSUD Director CCAMF Directori centre de cercetare UCSDT Decani</p>	Dezvoltarea transferului tehnologic și a colaborării cu industria, orientarea cercetării spre aplicații practice, dezvoltarea competențelor aplicative și valorificarea rezultatelor prin produse inovative și brevete.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. evenimente • Nr. parteneri implicați • Nr. proiecte aplicate • Venituri/finanțări atrase • Nr teme de cercetare aplicativă • Nr. teze de doctorat cu cercetări interdisciplinare/ produs finit aplicabil • Nr sesiuni, Nr. mentori • Nr cercetători implicați • Nr. cereri de brevetare/breve • Nr. rezultate (produse/ servicii inovative) 	Ian-Dec

4.7	Promovarea publicațiilor universității și a publicării în reviste cu factor de impact ridicat	<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea și sprijinirea revistelor universității (apariție regulată, indexare BDI, suport tehnic) • Susținerea financiară a publicațiilor în reviste/ edituri de prestigiu • Organizarea de evenimente științifice cu oportunități de publicare <ul style="list-style-type: none"> - organizarea unei conferințe științifice a Academiei de Științe Medicale – Filiala Mureș – cu posibilitatea publicării lucrărilor in extenso în revistele cotate WoS ale universității 	<p><i>Prorector CDTT</i> Director CSUD Director CCAMF UCSDT Decani Comp. Publicații Științifice</p> <p>Decan FSMI</p>	Creșterea vizibilității rezultatelor cercetării, consolidarea revistelor universității, stimularea publicării în reviste și edituri de prestigiu și extinderea oportunităților de diseminare.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. reviste UMFST • Nr. publicații • Tip indexare • Nr. publicații totale • Nr. publicații în reviste de prestigiu (ex. Q1/Q2) • Nr. publicații internaționale în co-autorat • Nr. citări / indicator scientometric • Rata open access / vizibilitate (%) • Nr. evenimente științifice 	Ian-Dec
4.8	Acțiuni de suport pentru activitatea de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizarea și promovarea informațiilor privind infrastructura și activitate centrelor și laboratoarelor de cercetare • Realizarea unor materiale de promovare a activității de cercetare • Diseminarea informațiilor privind oportunități (conferințe, publicații) • Organizarea și/sau promovarea evenimentelor de diseminare a cercetării (conferințe, seminarii, etc.) • Derularea unor programe de recompensare și recunoaștere pentru cercetători, premii • Promovarea programelor de formare în cercetare 	<p><i>Prorector CDTT</i> Director CSUD Director CCAMF Directori centre de cercetare UCSDT Decani Comp. Publicații Științifice</p>	Creșterea vizibilității și impactului cercetării instituționale, informare eficientă asupra oportunităților, stimularea performanței cercetătorilor, recunoaștere profesională și îmbunătățirea raportării unitare a rezultatelor științifice.	<ul style="list-style-type: none"> • Website actualizat • Nr. materiale de promovare • Nr. informări privind oportunitățile de finanțare / publicare • Nr. evenimente • Nr. participanți • Nr programe • Nr. cercetători premiați • Nr. sesiuni formare • Nr. participanți 	Ian-Dec

		<ul style="list-style-type: none"> • Consolidarea sistemului unic de raportare a cercetării 			<ul style="list-style-type: none"> • Indicatori unitari evaluare cercetare 	
Obiectivul #5 - UMFST - Construcție și dezvoltare - <i>Smart campus</i> - dezvoltarea unei viziuni strategice pentru infrastructura universității						
5.1	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii didactice	<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea procedurilor de atribuire, demarare de lucrări de proiectare și execuție, după caz: <ul style="list-style-type: none"> - University Forum (Piața Victoriei) - StudX (Piața Mărăști) - Campusul de învățământ tehnic dual ErgopolX - Biblioteca universitară - Centrul de formare a resurselor umane în sănătate MedX - Clădirile A și R (str. N. Iorga) - Campusul Bistrița - Liceul UMFST - Smart Dental Hub (reabilitare și dotare echipamente) 	<p><i>Director DGA</i> Şef serviciu SPEC Decan FM</p> <p>Director EB, Decan FM</p> <p>Decan FMD</p>	Îmbunătățirea calității procesului educațional, modernizarea spațiilor didactice, utilizarea eficientă a tehnologiilor educaționale.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. spații reabilite/construite/suprafață (mp) • Grad de utilizare săli/laboratoare (%) • Nr. dotări didactice achiziționate 	Dec
5.2	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea și modernizarea infrastructurii de cercetare, investiții în echipamente și tehnologii de cercetare avansate, implementarea tehnologiilor emergente • Depunerea de cereri de finanțare pentru modernizarea centrelor de cercetare și realizarea centrelor de excelență (coordonator/ partener) 	<p><i>Prorector CDTT</i> Director CSUD Directori centre de cercetare Director CCAMF UCSDT</p>	Creșterea capacității și performanței cercetării, acces la tehnologii avansate, consolidarea centrelor de excelență și atragerea finanțărilor.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. & valoare echipamente noi/modernizate • Nr. utilizatori interni/ externi 	Ian-Dec
5.3	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii medico-farmaceutice	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizare, dotare, operaționalizare: <ul style="list-style-type: none"> - Spitalul Clinic Universitar G. E. Palade - Ambulatoriul Spital, Serviciul de telemedicină (proiectare și demarare construcție) 	<p><i>Director DGA</i> Manager Spital</p>	Dezvoltarea infrastructurii clinice și de cercetare, extinderea serviciilor medicale moderne,	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. spații conforme / autorizate (nr. / %) • Nr. echipamente modernizate 	Dec

		<ul style="list-style-type: none"> - Laborator de integrare a nanoparticulelor anorganice în protetica dentară (NanoDent Lab) - Unitatea de îngrijire specială oro-dentară - Centrul CosmX - Centrul FarmX - Laboratorul de analiză a produselor cosmetice și fitoterapeutice - Centrului de microproducție – 3D 	<p><i>Decan FMD</i> Resp. proiecte</p> <p><i>Decan FF</i> Resp. Proiecte</p> <p><i>Decan FITI</i></p>	creșterea calității actului educațional, clinic și a accesului pacienților.		
5.4	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de suport studențesc	<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea procedurilor de atribuire, demarare de lucrări de proiectare și execuție, după caz: - Căminul studențesc de la Platoul Cornești - Cămin Liceul forestier - Căminul studențesc 4 	<i>Director DGA</i>	Îmbunătățirea serviciilor studențești.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. spații reabilitate/construite/suprafață (mp) • Grad de utilizare (%) • Nr. & valoare dotări • Nr. locuri disponibile 	Dec
5.5	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii fizice și tehnologice administrative	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea programului Unicity • Proiectarea și începerea lucrărilor la Centrul de BigData - cloud universitar • Implementarea semnăturii electronice • University Press - re tehnologizare, creșterea capacității de producție • University Shop - extindere ofertă de produse onsite și online • Rețea de internet de mare viteză - upgrade tehnologic 	<i>Director DGA</i> RCCI	Digitalizare avansată, eficientizarea proceselor administrative, creșterea capacității de producție și diversificarea serviciilor universitare.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. procese susținute de infrastructură nouă • Reducere timp procesare (%) • Disponibilitate sistem/serviciu (%) 	Ian-Dec
5.6	Soluții eco-friendly	<ul style="list-style-type: none"> • Implementarea măsurilor: - de eficiență energetică - de management sustenabil al resurselor 	<i>Director DGA</i>	Reducerea consumului energetic și a impactului asupra mediului, utilizarea responsabilă a resurselor.	<ul style="list-style-type: none"> • Consum energie (kWh) / mp (kWh/mp) • Consum apă (mc) / an • Economii costuri utilități • Nr. măsuri eco implementate 	Ian-Dec

5.7	Securitatea și sistematizarea campusului	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea și analiza gradului de securitate al campusului • Implementarea măsurilor suplimentare de sistematizare și de reglementare accesului în campus. 	Director DGA	Creșterea siguranței campusului, control eficient al accesului și îmbunătățirea securității.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. incidente • % acoperire CCTV/iluminat 	Ian-Dec
Obiectivul #6 - UMFST - o universitate a tuturor - <i>Smart people</i> - resurse umane, diversitate, echitate și incluziune						
6.1	Programe de formare și perfecționare a resursei umane - conectare la societatea informațională	<ul style="list-style-type: none"> • Instruire pentru digitalizare și suportul noilor instrumente electronice de comunicare. 	Prorector CARU	Creșterea competențelor digitale, utilizarea eficientă a instrumentelor electronice.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. angajați formați cu competențe digitale/total (%) 	Ian-Dec
6.2	Programe de recrutare a resursei umane - <i>Smart recruitment</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Recrutarea postdoc • Promovarea ofertelor de posturi de cercetare scoase la concurs prin platforme specializate • Atragerea de resurse umane pentru posturi de asistenți și lectori 	Prorector CARU Prorector CDTT Director CSUD RUNOS Decani	Consolidarea resursei umane de cercetare și didactice, atragerea de specialiști.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. absolvenți programe PhD/Postdoc angajați în UMFST • Nr. posturi vacante / posturi ocupate • Nr. candidați eligibili/post 	Ian-Dec
6.3	Dezvoltarea culturii instituționale în universitate	<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea valorilor instituționale și a identității UMFST, utilizarea Manualului de identitate vizuală • Promovarea identității prin organizarea de evenimente • Realizarea Revistei Spectrum și a Revistei Alumni 	Prorector RIRP CCRPM Decani Comp. Alumni	Consolidarea identității UMFST, coerență vizuală și instituțională, vizibilitate crescută prin evenimente și publicații.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. evenimente • Rata de participare la evenimente (%) • Nr. ediții 	Ian-Dec
6.4	Evaluarea satisfacției angajaților	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea chestionarelor de evaluare a satisfacției angajaților • Analizarea rezultatelor • Elaborarea planului de măsuri • Monitorizarea implementării măsurilor de îmbunătățire 	Prorector CARU	Îmbunătățirea climatului organizațional.	<ul style="list-style-type: none"> • Rata de răspuns la sondaj (%) • Scor satisfacție global (1–5) • Nr. măsuri post-sondaj implementate 	Ian-Dec

6.5	Diversitate și echitate	<ul style="list-style-type: none"> Implementarea Codului de conduită pentru prevenția și sancționarea antisemitismului, xenofobiei, radicalizării și discursului instigator la ură 	<i>Președinte</i> <i>Comisia de etică</i>	Promovarea unui climat universitar sigur, prevenirea discriminării	<ul style="list-style-type: none"> Nr. sesizări gestionate Nr./ tip măsuri remediale 	Ian-Dec
6.6	Politici și programe incluzive	<ul style="list-style-type: none"> Implementarea Ghidului de bune practici privind incluziunea studenților cu dizabilități Sprrijinirea studenților proveniți din medii nefavorabile sau grupuri minoritate 	<i>Prorector ASLM</i> Decanate, Comisii de Specialitate	Promovarea incluziunii, echității și egalității de șanse.	<ul style="list-style-type: none"> Nr. măsuri accesibilitate implementate Nr. & valoare burse 	Ian-Dec
Obiectivul #7 - UMFST - o universitate sigură și stabilă financiar - <i>Smart finance</i> - oportunități strategice de finanțare						
7.1	Dezvoltarea de programe de învățământ atractive, generatoare de venituri	<ul style="list-style-type: none"> Extinderea portofoliului de programe generatoare de venit Dezvoltarea de programe de microcertificare adresate profesioniștilor din domeniul sănătății Promovarea programelor de studii cu potențial financiar Monitorizarea performanței financiare a programelor de studii 	<i>Prorector RFMF</i> (MF) <i>Prorector MEFM</i> (ST) Decani	Creșterea veniturilor prin programe atractive.	<ul style="list-style-type: none"> Venituri /program (lei) Nr. înscriși / grad ocupare locuri Marjă/eficiență (venituri vs costuri) 	Ian-Dec
7.2	Diversificarea surselor de venit	<ul style="list-style-type: none"> Extinderea portofoliului de servicii oferite de universitate: <ul style="list-style-type: none"> farmacia Gaudeamus ambulatoriul stomatologic centrul de microproducție servicii medicale servicii sportive servicii de cazare componenta BFK din StudX (după operaționalizare și pilotare) alte activități economice Promovarea serviciilor universității către mediului economic și comunității Monitorizarea performanței financiare a serviciilor prestate 	<i>Prorector MEFM</i> Decani Resp. servicii	Creșterea veniturilor din servicii universitare și consolidarea relației cu comunitatea	<ul style="list-style-type: none"> Nr. surse noi de venit Venituri proprii + Δ% Pondere în total venituri proprii din total (%) Venituri din portofoliul de servicii (lei) + Δ% 	Ian-Dec

7.3	Cercetare și transfer tehnologic	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea de venituri suplimentare prin contracte de cercetare aplicată, consultanță, cercetare și servicii de transfer tehnologic în parteneriat cu industria 	<i>Prorector CDTT</i>	Creșterea veniturilor prin contracte de cercetare aplicată, consultanță și servicii de transfer tehnologic, în parteneriat cu mediul economic	<ul style="list-style-type: none"> Nr. contracte cu mediul economic (cercetare + consult.) Nr. rapoarte /studii/expertize livrate Nr. parteneri economici activi / clienți Venituri din transfer/ servicii/consultanță (lei) 	Ian-Dec
7.4	Fundații și donații	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea relațiilor cu donatori și fundații Atragerea de donații și sponsorizări Monitorizarea și raportarea utilizării fondurilor atrase 	<i>Prorector MEFM</i> Prorectori Decani DGA	Creșterea veniturilor din donații și sponsorizări.	<ul style="list-style-type: none"> Sume atrase (lei) Nr. donatori/sponsori Dinamica relativă (%) 	Ian-Dec
7.5	Program de dezvoltare imobiliară	<ul style="list-style-type: none"> Proiectarea și inițierea execuției spații rezidențiale pentru personalul UMFST - 	<i>Director DGA</i>	Creșterea veniturilor din dezvoltare imobiliară.	<ul style="list-style-type: none"> Nr. mp construcție Nr. spații 	Ian-Dec
7.6	Optimizarea utilizării resurselor financiare	<ul style="list-style-type: none"> Analizarea structurii veniturilor și cheltuielilor universității Optimizarea alocării resurselor financiare Monitorizarea costurilor și a performanței financiare 	<i>Prorector MEFM</i>	Eficiență financiară sporită, control bugetar și utilizare optimă a resurselor.	<ul style="list-style-type: none"> Execuție bugetară Economii realizate / reducere costuri (%) % plăți la termen / arierate (% , lei) 	Ian-Dec
7.7	Optimizarea utilizării resurselor umane	<ul style="list-style-type: none"> Alocarea eficientă a resurselor umane Optimizarea statelor de funcții și a normelor didactice Revizuirea fișelor de post ale angajaților Corelarea competențelor personalului cu nevoile instituționale Monitorizarea performanței și a utilizării resurselor umane 	<i>Prorector CARU</i> Decani RUNOS	Utilizare eficientă a resurselor umane, creșterea performanței instituționale.	<ul style="list-style-type: none"> Grad încărcare posturi (%) Nr. state de funcții optimizate Rapoarte performanță Indicatori HR monitorizați 	Ian-Dec Sep

7.8	Servicii medicale	<ul style="list-style-type: none"> • Oferirea de servicii medicale, stomatologice, farmaceutice prin unitățile ambulatorii 	<i>Prorector RFMF</i> Decani FMD, FF	Creșterea veniturilor din servicii medicale.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. servicii/consultații • Venituri generate din servicii medicale(lei) • Timp mediu/serviciu • Scor satisfacție (1-5) 	Ian-Dec
7.9	Dezvoltarea de produse și servicii inovatoare	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea și testarea de produse și servicii inovatoare • Comercializarea și implementarea produselor și serviciilor inovatoare 	<i>Prorector CDTT</i>	Valorificarea inovării prin produse comercializate și servicii aplicate cu impact economic.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. produse/servicii noi dezvoltate • Nr. produse/servicii implementate/comercializate • Venituri din produse/servicii inovatoare • Nr. beneficiari/clienti/ implementări • Nr. organizații care utilizează/au adoptat produsele/serviciile inovatoare 	Ian-Dec
7.10	Gestionarea riscului financiar	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea sumelor avansate din venituri proprii pentru finanțarea temporară a proiectelor derulate de UMFST. • Analiza semestrială a situației privind sumele avansate și decontate din proiecte. 	<i>Prorector MEFM</i>	Control financiar eficient al avansurilor și reducerea riscurilor bugetare	<ul style="list-style-type: none"> • Valoare sume • Grad de acoperire cheltuieli • Abatere buget vs execuție (variație) (%) 	Ian-Dec
Obiectivul #8 - UMFST - o universitate inteligentă - <i>Smart university</i> - digitalizare, inteligență artificială, securitatea cibernetică						
8.1	Smart Hospital	<ul style="list-style-type: none"> • Implementare soluții smart 	<i>Manager Spital</i> DGA	Eficiențizarea prin soluții smart și creșterea performanței operaționale.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. proiecte digital health • Nr. procese clinice/ educaționale digitalizate • Nr. utilizatori (studenți/rezidenți/staff) 	Dec
8.2	Laboratoarele digitale	<ul style="list-style-type: none"> • Operaționalizarea etapizată a laboratoarelor: 	<i>Director DGA</i> SPEC	Dezvoltarea infrastructurii digitale avansate și	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. laboratoare digitale demarate / operaționalizate 	Ian-Dec

		<ul style="list-style-type: none"> - Centrul digital de științe medicale morfologice - Centrul digital de științe medicale funcționale - Centrul de Imagistică digitală pentru cercetare - Centrul digital de tehnică dentară CAD/CAM - Smart ClinLAB – Centrul digital avansat de inginerie clinică - Smart FAB LAB – Laboratorul digital interdisciplinar de proiectare și fabricare - Centrul de economie digitală - Centrul de drept și administrație digitală - Centrul digital de lingvistică • Dezvoltarea de noi facilități Centrul de realitate virtuală și simulare aplicată în medicină • Dezvoltarea activităților centrului CISCO • Utilizarea infrastructurii laboratorului digital de tehnică dentară CAD/CAM pentru programe de microcertificare și formare profesională continuă • Crearea unui Sistem integrat HUB–SPOKE pentru practică, simulare și evaluare standardizată a competențelor clinice 	<p><i>Prorector CDTT</i> Director Centru <i>Decan FMD</i> Director Centru</p> <p><i>Decan FITI</i> Director centru</p> <p><i>Decan FED</i> Director Centru <i>Decan FSL</i> Director Centru</p> <p><i>Decan FITI</i></p> <p><i>Decan FMD</i> <i>Decan FM</i></p>	creșterea capacității educaționale și de cercetare.	<ul style="list-style-type: none"> • Grad de utilizare (%) • Nr. utilizatori 	
8.3	Infrastructură IT și conectivitate	<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea unei acoperiri WI-FI performante 	<i>Director DGA</i> RCCI	Conectivitate fiabilă, infrastructură IT.	<ul style="list-style-type: none"> • Viteză/lățime bandă medie (Mbps/Gbps) • Nr. incidente 	Ian-Dec
8.4	Educație hibridă și realitate virtuală (VR)	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizarea VR pentru simulări și experiențe în cadrul programelor academice (de ex. Medicină, Psihologie, Arhitectură și Inginerie) 	<i>Decani</i>	Experiențe educaționale interactive, adaptate tehnologiilor imersive.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. cursuri/discipline cu componentă hibridă/VR • Nr. studenți participanți 	Ian-Dec

8.5	Securitate cibernetică	<ul style="list-style-type: none"> Implementarea unor proceduri de securitate rețea și echipamente IT 	RCCI	Protecția datelor și a sistemelor prin măsuri avansate de securitate.	<ul style="list-style-type: none"> Nr./tip măsuri Nr. incidente de securitate 	Ian-Dec
Obiectivul #9 - UMFST - o dezvoltare sustenabilă comprehensivă - Smart sustainability - privind cu responsabilitate la lumea de mâine						
9.1	Infrastructură	<ul style="list-style-type: none"> Implementarea de intervenții și investiții verzi în infrastructura Modernizarea spațiilor existente și extinderea suprafețelor de spații verzi 	Director DGA	Spații moderne, "verzi".	<ul style="list-style-type: none"> Nr. intervenții/ investiții "verzi" Suprafață spații verzi Cost mentenanță (lei) + Δ% 	Ian-Dec
9.2	Eficiență energetică și reducerea emisiilor	<ul style="list-style-type: none"> Implementarea soluțiilor de eficiență energetică 	Director DGA	Reducerea consumului energetic	<ul style="list-style-type: none"> Consum energie (kWh) / mp % energie din surse eficiente/alternative 	Ian-Dec
9.3	Managementul deșeurilor și reciclare	<ul style="list-style-type: none"> Inițierea unui proiect Stație de reciclare eco a deșeurilor Aplicarea programelor de reciclare și reducere a deșeurilor în campus 	Director DGA Decan FM	Gestionare responsabilă a deșeurilor și creșterea ratei de reciclare.	<ul style="list-style-type: none"> Cantitate deșeuri (kg) Rata de reciclare (%) 	Ian-Dec
9.4	Transport durabil și accesibil	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea proiectului UMFST-Bike Promovarea mijloacelor de comunicare și organizare online a întâlnirilor/ședințelor/ conferințelor. 	Director DGA Secretariat Univ.	Mobilitate sustenabilă, acces facil și reducerea impactului asupra mediului.	<ul style="list-style-type: none"> Nr. utilizatori Raportul întâlniri ședințe online/onsite 	Ian-Dec
9.5	Achiziții durabile și responsabile	<ul style="list-style-type: none"> Integrarea criteriilor de sustenabilitate în procedurile de achiziții Încurajarea consumului de produse locale. 	Director DGA Sr. achiziții Șef Serviciu cantină	Utilizarea responsabilă a resurselor prin achiziții sustenabile și eficiente.	<ul style="list-style-type: none"> % achiziții cu criterii verzi (%) % achiziții produse locale 	Ian-Dec

9.6	Responsabilitate socială și implicare în comunitate	<ul style="list-style-type: none"> • Derularea de activități cu impact social și comunitar, campanii de informare și educație pentru comunitate - Sănătate orală pentru mame și copii în situații vulnerabile • Implicarea studenților în acțiuni de voluntariat 	<p><i>Decani</i> <i>Prorector ASLM</i> <i>CCRPM</i></p>	Implicare activă în comunitate și creșterea impactului social pozitiv.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. proiecte sociale • Nr. beneficiari • Nr. acțiuni de voluntariat • Nr. campanii • Nr. beneficiari 	Ian-Dec
9.7	Promovarea stilului de viață sănătos și echilibrat	<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea stilului de viață sănătos și echilibrat prin facilitarea accesului la programe de sport, wellness • Asigurarea accesului studenților la o alimentație sănătoasă. 	<p><i>Director DGA</i> Director Baza sportivă Serviciul Cantina</p>	Susținerea sănătății, bunăstării și echilibrului vieții academice.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. programe wellness/sport • Nr. participanți 	Ian-Dec
Obiectivul #10 - UMFST - o universitate deschisă către comunitate - <i>Smart influence</i> - reprezentativitate regională, recunoaștere națională, extinderea europeană/internațională						
10.1	Evenimente culturale și educaționale	<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea unui program de evenimente și activități științifice, sociale, culturale, sportive • Organizarea Zilelor UMFST 2026 • Organizare UMFST-UMCH Hospital Days (5th edition); UMFST-UMCH Research Days for Medical Students (5th edition) • Organizarea de concerte periodice - Orchestra UMFST • UMFST – pol de conectare inter-universitară (programe comune pentru studenți și cadre didactice ale facultăților de medicină din țară; ex. extinderea la nivel național a competițiilor MEDx și MEDform) • Dezvoltarea programului HELIOS 	<p><i>Prorector RIRP</i> Decani CCRPM</p> <p><i>Prorector H</i> Decan FSMI</p> <p>CCRPM</p> <p><i>Decan FM</i></p> <p><i>Decan FM</i></p>	<p>Creșterea vizibilității academice promovarea excelenței științifice, culturale și sportive.</p> <p>Promovarea culturii muzicale.</p> <p>Creșterea vizibilității academice la nivel național.</p> <p>Promovarea studenților și liceenilor cu performanțe.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. evenimente • Nr. participanți • Nr. parteneri implicați • Nr. concerte • Nr. facultăți participante • Nr. evenimente organizate • Nr. participanți 	<p>Ian-Dec</p> <p>Dec</p> <p>Feb</p> <p>Ian-Dec</p> <p>Dec</p> <p>Dec</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea Muzeului universității: - îmbogățirea colecției de exponate - organizarea de evenimente - dezvoltarea proiectelor permanente - colaborarea cu alte muzee universitare și rețele europene similare 	<i>Director Muzeu</i>	Valorificarea patrimoniului universitar.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. exponate noi • Nr. evenimente muzeu • Nr. participanți proiecte • Nr. colaborări 	Ian-Dec
10.2	Participarea la proiecte de dezvoltare regională	<ul style="list-style-type: none"> • Atragerea de parteneri în proiectul UniCity • Dezvoltarea activității în consorțiul FIT EDIH din regiunea Centru • Dezvoltarea proiectului Parc Universitar Științific și Tehnologic "Novum Forum" • Dezvoltarea proiectului ERGOPOLIS, cu impact asupra învățământului tehnic și a dezvoltării industriale din regiune 	CA CA SPEC Echipă proiect	Consolidarea ecosistemului de inovare, atragerea partenerilor strategici, dezvoltarea și creșterea impactului asupra dezvoltării regionale.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. proiecte • Valoare finanțări atrase • Nr. parteneri regionali Nr. beneficiari/impact 	Ian-Dec
10.3	Dezvoltarea sportului de performanță și a sportului de masă	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea programelor de sport de performanță • Susținerea participării sportivilor la competiții sportive • Organizarea de evenimente sportive • Dezvoltarea activităților de sport de masă 	<i>CSU</i>	Creșterea performanței sportive, vizibilitate instituțională prin sport.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. sportivi legitimați • Nr. competiții / rezultate (nr. medalii, clasări) • Nr. evenimente sportive + participanți 	Ian-Dec
10.4	Participarea la grupuri de lucru cu comunitatea	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea parteneriatelor cu autorități publice, universități, spitale, ONG-uri și mediul privat de afaceri • Implicarea în grupuri de lucru și comitete comunitare consultative pentru a contribui la deciziile privind dezvoltarea locală și regională. 	<i>Prorector MEFM</i> Decani Prorector H CA	Consolidarea colaborării interinstituționale, implicare activă în deciziile comunitare.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. grupuri/întâlniri • Nr. documente/propuneri de politici • % recomandări implementate 	Ian-Dec
10.5	Promovarea educației în școli	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea proiectului Caravana UMFST, târguri educaționale, sesiuni de informare și ateliere specifice, inclusiv în licee cu predare în lb. maghiară 	<i>Prorector RIRP</i> <i>Prorector ASLM</i> CCRPM	Creșterea atractivității ofertei educaționale, promovarea	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. școli vizitate • Nr. elevi participanți • Nr. sesiuni organizate 	Ian-Dec

		<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea programului de pregătire pentru admitere și simularea examenului de admitere. • Organizarea Universității de Vară pentru Elevi. • Educație preventivă stomatologică în școli și grădinițe • Ateliere demonstrative și cursuri de prim ajutor • Organizarea concursului de biologie 	<p><i>OAD, Decani FM, FMD, FF, LSTGM</i></p> <p><i>LSTGM, ASM</i></p> <p><i>OSMD</i></p> <p><i>OSMU</i></p> <p><i>Decan FM</i></p>	educației pentru sănătate și consolidarea relației universitate - preuniversitar.		
10.6	Participarea în proiecte culturale și sociale	<ul style="list-style-type: none"> • Implicarea în proiecte umanitare, culturale și sociale 	Decani	Creșterea impactului comunitar.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. proiecte • Nr. beneficiari • Nr. parteneri 	Ian-Dec
10.7	Prezență online și offline activă - media și media emergentă	<ul style="list-style-type: none"> • Activități de informare publică • Dezvoltarea prezenței în mass media locală, națională și internațională, monitorizare media • Crearea materialelor de promovare: comunicate, invitații, articole, știri, conținut pentru website și rețelele sociale, producție vizuală, design, materiale grafice, foto și video. • Actualizarea materialelor de promovare (broșură, clip) • Realizarea unui newsletter periodic • Dezvoltarea canalului de TikTOK UMFSTok • Activități suport în organizarea evenimentelor • Utilizarea site-ului, totemurilor, ecranului electronic exterior și a Info Point-urilor • Dezvoltarea producției UMFST Live • Consolidarea prezenței SUPRadio 	<p><i>Prorector RIRP</i></p> <p><i>CCRPM</i></p> <p>Decan FSMI</p>	Creșterea vizibilității și coerenței comunicării instituționale, informare publică eficientă, consolidarea imaginii UMFST și susținerea promovării activităților academice, științifice și comunitare prin canale media diverse.	<ul style="list-style-type: none"> • Nr. acțiuni de informare • Nr. apariții media • Nr. materiale de promovare (comunicate, articole, materiale vizuale) • Nr. materiale de promovare actualizate (broșuri, clipuri) • Nr. ediții newsletter publicate (RO/EN) • Nr. evenimente susținute prin activități de comunicare • Nr. canale de comunicare (site, social media, Info Point-uri) • Nr. producții realizate (UMFST Live, SUPRadio) • Indicatori de vizibilitate online (trafic website / reach social media – %) 	Ian-Dec