



PLAN MANAGERIAL

PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DECAN

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ȘI LITERE „PETRU MAIOR”

**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ, FARMACIE, ȘTIINȚE ȘI TEHNOLOGIE „GEORGE EMIL PALADE”
DIN TÂRGU MUREȘ**

2024-2029

Prof. univ. dr. Giordano Altarozzi

- MARTIE 2024 -



CUPRINS

1. INTRODUCERE	3
2. ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII	3
2.1 Îndeplinirea condițiilor legale privind înscrierea la concursul organizat pentru ocuparea funcției de decan	3
2.2 Experiență managerială	3
3. OBIECTIVE GENERALE	4
4. OBIECTIVE SPECIFICE	4
4.1 Activitatea didactică	4
4.2 Activitatea de cercetare științifică	6
4.3 Activități privind studenți	7
4.4 Activități privind internaționalizarea	8
4.5 Activități privind resursa umană	9
4.6 Activități privind managementul universitar	9
5. CONCLUZII	10

1. INTRODUCERE

Prezentul Plan managerial pentru candidatura la funcția de decan al Facultății de Științe și Litere „Petru Maior” a fost conceput având la baza următoarele documente:

1. Legea Învățământului Superior nr. 199/2023;
2. Carta Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie din Târgu Mureș;
3. Regulamentul de organizare și funcționare a Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie din Târgu Mureș;
4. Planul managerial pentru candidatura la funcția de rector al Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș „Restart IQ”.

Prin acest plan managerial, ne dorim să îmbinăm, pe termen scurt, mediu și lung, principii, valori, politici, direcții de dezvoltare și măsuri bine conturate, care abordează într-un mod clasic, dar și inovativ, atât problemele globale ale facultății în contextul actual și previzionat, cât și problemele punctuale care răspund nevoilor și preocupărilor fiecărui membru al comunității acesteia. Facultatea de Științe și Litere „Petru Maior” este parte integrantă a unei instituții de învățământ superior de prestigiu, recunoscută pe plan național și internațional; obiectivul oricărui membru al acestei comunități academice trebuie să fie cel de a contribui la menținerea și dezvoltarea renumelui instituției de care aparținem, iar acesta va fi obiectivul general asumat prin acest plan managerial. În acest sens, suntem convinși că, în concordanță cu planul managerial al Rectorului, la nivelul Facultății trebuie consolidată o cultură organizațională bazată pe excelență, singura capabilă să asigure succesul într-un context social și economic care situează instituțiile de învățământ superior într-un sistem de concurență liberă care, la rândul său, impune adoptarea unui model managerial de tip inovator în sens antreprenorial.

2. ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII

2.1 Îndeplinirea condițiilor legale privind înscrierea la concursul organizat pentru ocuparea funcției de decan

- ✓ Profesor universitar din anul 2021;
- ✓ Conducător de doctorat din 2011 (Sapienza Università di Roma, Italia), respectiv din 2016 (Universitatea „Petru Maior” din Târgu Mureș, apoi Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș);

2.2 Experiență managerială

- ✓ Decanul Facultății de Științe și Litere „Petru Maior” din 2016 până în prezent;



- ✓ Prodecanul Facultății de Științe și Litere al Universității „Petru Maior” din Târgu Mureș din 2012 până în 2016;
- ✓ Membru al Senatului Universității de Medicină, Farmacie Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș din 2018 până în prezent;
- ✓ Membru al Senatului Universității „Petru Maior” din Târgu Mureș din 2016 până în 2018;
- ✓ Membru al Consiliului Facultății de Științe și Litere „Petru Maior” din 2018 până în prezent;
- ✓ Membru al Consiliului Facultății de Științe și Litere din cadrul Universității „Petru Maior” din Târgu Mureș din 2012 până în 2018;
- ✓ Membru al Consiliului de Administrație al Universității de Medicină, Farmacie Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș din 2018 până în prezent;
- ✓ Membru al Consiliului de Administrație al Universității „Petru Maior” din Târgu Mureș din 2016 până în 2018;
- ✓ Expert evaluator ARACIS pentru Comisia C2 Științe Umaniste și Teologie, domeniul Istorie.
- ✓ Membru permanent ARACIS în Comisie de specialitate C2 Științe Umaniste și Teologie, domeniul Istorie.

3. OBIECTIVE GENERALE

- ✓ Asigurarea standardelor de excelență în actul educațional;
- ✓ Corelarea ofertei educaționale cu nevoile pieței muncii și cu direcțiile de dezvoltare strategice ale UMFST „GE Palade” din Târgu Mureș;
- ✓ Valorificarea cercetării științifice;
- ✓ Dezvoltarea internaționalizării Facultății, atât din perspectiva relațiilor interuniversitare, cât și al numărului de studenți străini.
- ✓ Construirea unei culturi organizaționale bazată pe rezultate și meritocrație.

4. OBIECTIVE SPECIFICE

4.1 Activitatea didactică

Obiectivele și măsurile specifice referitoare la activitatea didactică se subordonează unui scop major reprezentat de dezvoltarea unui sistem educațional orientat spre inovare, atât din punctul de vedere al



ofertei curriculare, cât și al metodelor de predare/învățare și al competențelor dezvoltate. În acest sens, în următorii patru ani ne propunem să îndeplinim următoarele obiective:

- ✓ Permanentizarea procesului de reformă curriculară inițiat din anul 2020 și revizuirea periodică a tuturor programelor de studii, atât din punctul de vedere al nomenclatorului disciplinelor predate cât și din perspectiva conținutului acestora (programe analitice) și al competențelor dezvoltate. În special, se va urmări o orientare cât mai puternică a ofertei educaționale către nevoile reale ale pieței muncii;
- ✓ Consolidarea programelor de studii înființate mai recent și acreditarea acestora: la nivel de licență Comunicare și Media Emergente; Limbi Moderne Aplicate (Engleză/Franceză/Germană/Italiană); la nivel de masterat: Istorie și Turism Cultural (domeniu Istorie), Scriere Creatoare și Compoziție Digitală; Traducere Multimodală (domeniu Filologie).
- ✓ Înființarea unor programe de studii noi, exploatând posibilitățile de colaborare interdisciplinară și competențele pe care UMFST „GE Palade” le pune la dispoziție:
 - Psihologie (domeniu Psihologie): obiectivul propus pentru următorii cinci ani este cel de a autoriza provizoriu și ulterior de a acredita acest nou program de studii, pregătind totodată acreditarea domeniilor de masterat și de doctorat aferente;
 - Studii religioase (domeniu Teologie): obiectivul propus este cel de a autoriza și ulterior, la îndeplinirea condițiilor legale, de a acredita un program de studii de licență în acest domeniu;
 - Medical Humanities (domeniu de masterat Sănătate): începerea școlarizării și consolidarea programului de studii de masterat, acreditat în anul 2023;
 - Istoria religiilor și studii interconfesionale (domeniu de masterat Istorie): acreditarea unui nou program de studii de masterat;
 - Performanță în sport (domeniu Educație Fizică și Sport): acreditarea unui nou program de studii de masterat, care să se alăture celui deja existent de Educație Fizică și Consiliere Sportivă, cu scopul de a le permite absolvenților studiilor de masterat să dobândească carnetul de antrenor într-o disciplină sportivă;
- ✓ Invitarea de specialiști recunoscuți din țară și străinătate;
- ✓ Continuarea procesului de modernizare a modului de organizare și predare a limbilor străine;
- ✓ Dezvoltarea, în conformitate cu legislația în vigoare, a unor programe de studii de tip *joint degree* sau *double degree*, în special cu universități de prestigiu din străinătate;
- ✓ Evaluarea oportunității de creare a unor programe de studii cu dublă specializare;



- ✓ Constituirea unui sistem de micro-certificări care să ofere competențe suplimentare absolvenților programelor de studii, în concordanță cu legislația în vigoare și standardele de calitate elaborate de ARACIS;
- ✓ Dezvoltarea permanentă a programului de studii An pregător de limba română pentru cetățeni străini și constituirea unui corp de cadre didactice tinere, specializate în predarea limbii române ca limbă străină.

4.2 Activitatea de cercetare științifică

Cercetarea științifică rămâne unul dintre pilonii de bază ai instituției universitare. În contextul actual al societății globalizate, cercetarea științifică nu poate rămâne cantonată la nivelul regional sau național, ci trebuie îndreptată spre performanță și recunoaștere internațională. În acest sens, ne propunem următoarele obiective:

- ✓ Constituirea unui Centru de cercetare în domeniul Medical and Health Humanities, în care să fie create sinergii și echipe de cercetători provenind din domenii diferite: Filologie (cu dubla componentă lingvistică și literară), Istorie, Științele comunicării, Psihologie, Medicină, Filosofie, Sociologie ș.a.m.d.;
- ✓ Finalizarea procesului de constituire și dotare a laboratoarelor digitale de „Digital Humanities and Communication”, respectiv „Digital Language”, finanțate prin proiectul I-Next;
- ✓ Menținerea indexării de către baza de date ERIH+ (echivalentă cu indexarea ISI pentru domeniile umaniste) pentru revista „Acta Marisiensis. Historia”;
- ✓ Indexarea de către BDI ERIH+ a revistei „Acta Marisiensis. Philologia”;
- ✓ Constituirea unor publicații științifice periodice în domeniile în care încă nu există (Științele comunicării)
- ✓ Internaționalizarea publicațiilor periodice realizate de colectivele de cercetători din Facultate prin atragerea de articole științifice din afara țării, precum și prin cooptarea unor specialiști din străinătate în colectivele de redacție;
- ✓ Încurajarea cadrelor didactice în dobândirea atestatului de abilitare pentru coordonarea tezelor de doctorat, atât în domeniile existente, cât mai ales în cele în care nu sunt acreditate studiile doctorale;
- ✓ Internaționalizarea domeniilor de doctorat aferente domeniilor de studii universitare administrate de facultate prin extinderea numărului de teze de doctorat în co-tutelă internațională;



- ✓ Continuarea organizării conferinței științifice „Humanities in the Spotlight”, cu perspectiva internaționalizării acesteia prin participarea cercetătorilor din străinătate și publicarea volumului de *proceedings* la edituri de prestigiu internațional;
- ✓ Continuarea măsurilor de încurajare a membrilor Facultății în vederea depunerii unor proiecte de cercetare;
- ✓ Organizarea unor manifestări științifice și/sau culturale, inclusiv în cadrul programului TEDx.

4.3 Activități privind studenți

„Futura humani generis sors, hoc mille annorum orbe iam vergente, ex iis praesertim incrementis artium, litterarum, doctrinarum pendet quae ibi fiunt, ubi universitas in cognoscendo et inquirendo versatur” (*Magna Charta Universitatum*, Proemium). Am hotărât să păstrez aceste cuvinte, deja folosite în planul managerial depus în anul 2020 pentru ocuparea funcției de decan, având în vedere convingerea personală că ele stabilesc misiunea supremă a oricărei instituții care dorește să poarte numele de *Universitas*: o instituție nobilă, care își asumă misiunea de educare deplină a tinerelor generații, contribuind la formarea și dezvoltarea lor ca oameni și cetățeni. Această misiune sacră nu poate fi îndeplinită fără a sprijini dezvoltarea personală a studenților. În acest sens sunt gândite o serie de obiective specifice, asumate pentru următorul mandat de decan:

- ✓ Antrenarea reală a studenților în sistemul de management al calității, la nivelul programelor de studii, precum și la nivelul Facultății;
- ✓ Implicarea studenților în procesul de proiectare, revizuire și evaluare al programelor de studii;
- ✓ Stimularea inițiativei, autonomiei, creativității, capacității de comunicare, spiritului antreprenorial, inclusiv prin introducerea de discipline opționale sau facultative în acest sens;
- ✓ Încurajarea învățării limbilor străine, necesare în actualul context al pieței muncii europene;
- ✓ Încurajarea participării studenților la schimburi internaționale, atât în scop didactic cât și pentru realizarea stagiilor de practică de specialitate;
- ✓ Stimularea participării studenților la procesul de evaluare a programelor de studii și a cadrelor didactice;
- ✓ Atragerea studenților spre activitatea de cercetare științifică;
- ✓ Încurajarea activităților extra-curriculare;
- ✓ Susținerea și dezvoltarea participării studenților la voluntariatul studentesc prin programul VIFU;



- ✓ Sprijinirea constituirii și funcționării asociațiilor studențești la nivelul Facultății;
- ✓ Promovarea culturii și civilizației românești în rândul studenților, prin organizarea de evenimente cultural-artistice specifice.

4.4 Activități privind internaționalizarea

În lumea actuală, caracterizată de un grad de interconectare tot mai mare și de un proces ireversibil de globalizare, o universitate care dorește să fie un centru de excelență nu poate renunța la procesul de internaționalizare. Acesta trebuie privit din mai multe puncte de vedere, atât din perspectiva numărului de studenți internaționali, cât și din cel al resursei umane antrenate în activitățile didactico-științifice. Obiectivele specifice în domeniul internaționalizării, pentru mandatul de decan în perioada 2024-2029 sunt următoarele:

- ✓ Internaționalizarea programelor de studii prin acorduri privind joint degree sau double degree, inclusiv prin evaluarea posibilităților de finanțare prin programe comunitare;
- ✓ Atragerea de studenți internaționali (cetățeni străini și/sau românii din diaspora) în număr mai mare, prin promovarea ofertei educaționale în contextul internațional, precum și prin dezvoltarea sistemului de învățământ on-line, unde posibil;
- ✓ Încheierea de noi acorduri privind mobilitățile internaționale (în primul rând Erasmus+), mai ales - dar nu numai - pentru acele domenii care au în momentul de față puține acorduri, sau care sunt de mai recentă înființare;
- ✓ Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu institutele culturale străine care activează pe teritoriul României;
- ✓ Constituirea de lectorate de limbi străine cu sprijinul institutelor culturale sau a altor agenții internaționale (ex. AUF, British Council etc.);
- ✓ Actualizarea permanentă a informațiilor privind programele de studii gestionate de Facultatea de Științe și Litere „Petru Maior” pe platforma <https://studyinromania.gov.ro/>;
- ✓ Continuarea extinderii numărului de studenți înscriși la programul de studii An pregătitor de limba română pentru cetățenii străini;
- ✓ Stimularea participării cadrelor didactice titulare ale Universității la activități de tip *visiting professor*;
- ✓ Atragerea de cadre didactice asociate, de prestigiu recunoscut, din străinătate prin programele de *Visiting Scholar & Researcher Program* ale Universității;



- ✓ Participarea Facultății la activitățile posibile prin Alianța universitară europeană la care Universitatea va adera;
- ✓ Dezvoltarea colaborării cu universități și institute de cercetare internaționale în vederea participării la proiecte de cercetare internaționale.

4.5 Activități privind resursa umană

Resursa umană reprezintă cel mai important element pentru buna funcționare a oricărei structuri, iar performanța nu poate fi atinsă fără resurse umane de calitate. Strategia privind resursa umană are la baza următoarele principii:

- ✓ Promovarea excelenței academice în cadrul Facultății de Științe și Litere „Petru Maior”, în concordanță cu strategia de dezvoltare a Universității;
- ✓ Dezvoltarea unei culturi organizaționale care să aibă la baza performanță, respect, meritocrație, nediscriminare;
- ✓ Încurajarea dezvoltării profesionale și personale a cadrelor didactice, prin continuarea programului de formare a competențelor didactice și profesionale, mai ales pentru noile programe de studii;
- ✓ Crearea unor condiții de muncă adecvate, în contextul mutării Facultății în noua locație;
- ✓ Atragerea spre cariera universitară a personalului tânăr, cu potențial în activitățile didactice și de cercetare;
- ✓ Continuarea implicării doctoranzilor în activitățile didactice.

4.6 Activități privind managementul universitar

Din perspectiva managementului Facultății de Științe și Litere ne propunem o serie de acțiuni generale, care se pot rezuma la următoarele:

- ✓ Asumarea misiunii Universității;
- ✓ Eficientizarea activității administrative;
- ✓ Evaluarea periodică externă a tuturor programelor de studii de licență și domeniilor de masterat administrate de Facultatea de Științe și Litere „Petru Maior”;
- ✓ Constituirea Biroului Executiv al Consiliului Facultății;
- ✓ Constituirea și operaționalizarea Comisiilor de lucru ale Facultății;



- ✓ Promovarea unei mentalități meritocratice, bazată pe gradul de implicare și rezultate;
- ✓ Participarea Facultății la proiectele Universității;
- ✓ Creșterea vizibilității și a prestigiului Facultății pe plan local, național și internațional;
- ✓ Dezvoltarea colaborărilor cu mediul economic local, național și internațional, și continuarea celor deja existente (L’Oreal, WebBeds, Agenția Frank etc.);
- ✓ Eficientizarea mecanismelor de funcționare ale comisiilor CEAC la nivel de Facultate și de programe de studii;
- ✓ Continuarea implementării sistemului de control intern managerial la toate nivelele și structurile interne Facultății;
- ✓ Finalizarea proiectului de constituire a unui post de radio al UMFST „GE Palade”;
- ✓ Implicarea mai activă a directorilor de departament în managementul Facultății, delegând o serie de responsabilități de la nivel de decanat la cel de departament, în concordanță cu liniile strategice ale Universității.

5. CONCLUZII

Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie „George Emil Palade” din Târgu Mureș, și implicit Facultatea de Științe și Litere „Petru Maior”, se află la o răscruce. Sistemul de învățământ din România a intrat de curând într-un proces de regândire completă a paradigmelor sale de fundamentare și funcționare, explicitate prin Legea Învățământului Superior n. 193/2023. Șansele oferite de noul context legislativ sunt enorme, iar managementul universitar este chemat la un efort de inventivitate și creativitate însemnat pentru a le valorifica pe deplin. În egală măsură, actualul context caracterizat de planurile gândite la nivel național și european pentru a contracara efectele negative ale pandemiei de Sars-Cov-2, oferă resurse financiare fără egal cel puțin pentru ultimii 35 de ani. Acest context general, prielnic pentru unele schimbări semnificative în diferite domenii, poate fi valorificat doar prin implicarea și participarea întregii comunități academice.

Târgu Mureș, 22.03.2024

Prof. univ. dr. Giordano Altarozzi