



Raport de activitate

al Universității de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie
"George Emil Palade" din Târgu Mureș

în

Alianța Universităților Europene DIVERSE -

Digital and Innovative Venture Science Education for Resilient
and Sustainable Entrepreneurship

2024 – 2025



CUPRINS

1. Prezentarea Alianței Universităților Europene DIVERSE	3
2. Participare în guvernanta Alianței și implicare la nivel strategic	6
3. Cooperare academică – Educație și formare	8
4. Cercetare, dezvoltare și inovare	10
5. Mobilitate academică	13
6. Interoperabilitate digitală.....	14
Concluzii. Impact global.....	15

1. Prezentarea Alianței Universităților Europene DIVERSE

Alianța DIVERSE (Digital and Innovative Venture Science Education for Resilient and Sustainable Entrepreneurship) este o alianță universitară europeană formată din 12 universități din 11 țări, care colaborează pentru a construi un campus universitar european integrat, orientat spre educație inovatoare, cercetare aplicată, mobilitate fără bariere și impact societal.

Consortiul Alianței DIVERSE

- Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie "George Emil Palade" din Târgu Mureș
- Algebra Bernays University, Croația
- PXL University of Applied Sciences and Arts, Belgia
- Fundacion Universidad Europea Del Atlantico, Spania
- Rosenheim Technical University of Applied Sciences, Germania
- Griffith College, Irlanda
- SMK University of Applied Social Sciences, Lituania
- Satakunta University of Applied Sciences, Finlanda
- Istanbul Beykent University, Turcia
- Universidade Autonoma de Lisboa, Portugalia
- Technische Hochschule Nürnberg Georg Simon Ohm, Germania
- Windesheim University of Applied Sciences, Olanda



Misiune și viziune

Alianța DIVERSE urmărește transformarea cooperării academice într-un model instituțional durabil, capabil să transpună excelența științifică europeană în soluții relevante pentru societate și economie. Alianța promovează cooperarea instituțională, bazată pe valori europene, guvernanta solidă, mobilitate fără bariere, știință deschisă și inovație responsabilă. Alianța urmărește crearea de parcursuri educaționale flexibile și personalizate, programe comune integrate, micro-certificări cu recunoaștere transfrontalieră, precum și consolidarea capacității de cercetare și inovare pe provocări majore ale societății europene (sustenabilitate, sănătate, economie circulară, bunăstare). Alianța promovează valori europene, guvernanta solidă, mobilitate, știință deschisă și inovație responsabilă.

Obiective strategice

- Crearea unui campus inter-universitar cu parcursuri educaționale flexibile și personalizate;
- Creșterea experienței internaționale/interculturale (țintă: ~50% studenți, ~70% personal);
- Dezvoltarea de programe comune (joint degrees, inclusiv Erasmus Mundus) și micro-certificări cu recunoaștere transfrontalieră;

- Consolidarea capacității de cercetare, dezvoltare și inovare pe provocări majore (sustenabilitate, sănătate, economie circulară, bunăstare);
- Avansarea interoperabilității digitale pentru recunoaștere automată, mobilitate și servicii academice integrate.

Guvernanță și funcționare

Alianța DIVERSE operează printr-un Board Executiv și grupuri de lucru tematice, cu raportare periodică, indicatori comuni și mecanisme de monitorizare. Cooperarea este instituționalizată, asigurând sustenabilitate și scalare.

Boardul Executiv (EB) este organul central de guvernanță al Alianței DIVERSE, responsabil de orientarea strategică, luarea deciziilor și monitorizarea implementării obiectivelor comune, având rolul de a:

- stabili direcțiile strategice ale alianței și de a valida documentele-cheie;
- coordona și supraveghea activitatea grupurilor de lucru;
- monitoriza performanța și impactul prin indicatori comuni;
- asigura coerența și implementarea instituțională a deciziilor la nivelul universităților membre;
- reprezenta alianța în relația cu Comisia Europeană și alți actori europeni;
- garanta sustenabilitatea alianței pe termen lung.

Grupuri de lucru

- *Învățare & Predare (WG Learning & Teaching)*: dezvoltă și implementează oferte educaționale comune și inovatoare, incluzând programe de studii comune, micro-credite și parcursuri flexibile de învățare;
- *Cercetare, Dezvoltare & Inovare (WG RD&I)*: coordonează o agendă comună de cercetare și inovare, prin maparea capacităților, dezvoltarea de proiecte europene comune și consolidarea cooperării dintre cercetători și ecosisteme;
- *Mobilitate (WG Mobility)*: dezvoltă, coordonează și implementează mobilitatea structurală a studenților și personalului, prin mecanisme flexibile, incluzive și recunoaștere fără bariere, corelate cu educația și cercetarea comune.
- *Interoperabilitate digitală*: creează standarde comune, fluxuri de date, recunoaștere și servicii digitale pentru studenți și personal.

Impact

Prin DIVERSE, universitățile partenere își aliniază strategiile, își cresc competitivitatea europeană, extind oferta educațională comună, accelerează cercetarea colaborativă și oferă experiențe internaționale accesibile unui număr mai mare de studenți și cadre.

2. Integrarea Alianței DIVERSE la nivel instituțional în cadrul UMFST G.E. Palade Târgu Mureș

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș este membru al Alianței Europene DIVERSE începând cu ianuarie 2024. Participarea la această alianță reflectă un angajament strategic pe termen lung pentru consolidarea cooperării europene în domeniile educației, cercetării, mobilității și digitalizării.

Alianța DIVERSE este poziționată ca pilon central al obiectivului strategic „UMFST – o universitate internațională autentică. Internaționalizare inteligentă prin rețele europene sustenabile” și este integrată în principalele documente de planificare strategică și operațională ale universității, respectiv:

- *Planul Strategic Multianual 2024–2029;*
- *Planurile Operaționale Anuale 2024 și 2025;*
- *Planul de activități al Prorectoratului pentru Relații Internaționale, Rețele Universitare și Relații Publice;*
- *Regulamentul Departamentului de Relații Internaționale.*

În acest cadru, DIVERSE este utilizată ca instrument strategic de transformare instituțională, având rolul de a sprijini cooperarea europeană structurată, dezvoltarea capacității instituționale și consolidarea angajamentului internațional al UMFST pe termen mediu și lung.

Guvernanță instituțională și coordonare

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș este reprezentată în toate structurile Alianței, Boardul Executiv și grupurile de lucru tematice, asigurând o legătură directă și funcțională între decizia strategică și implementarea operațională a activităților Alianței la nivel instituțional.

- *Coordonare strategică instituțională:* Prof. dr. Leonard Azamfirei, Rector
- *Coordonare operațională instituțională și reprezentare în Boardul Executiv:* Prof. dr. Mihaela Kardos, Prorector Relații Internaționale, Rețele Universitare și Relații Publice
- *Reprezentarea UMFST G.E. Palade Târgu Mureș în grupuri de lucru:*
 - *Learning & Teaching:* Prof. dr. Mihaela Kardos; Conf. dr. Daniela Ștefănescu
 - *Research, Development & Innovation:* Lect. dr. Cristina Veres; Prof. dr. Mihaela Kardos
 - *Mobility:* Prof. dr. Angela Borda; Prof. dr. Mihaela Kardos
 - *Interoperability Task Force:* Prof. dr. Mihaela Kardos

Structuri instituționale implicate în deciziile privind Alianța DIVERSE

Implementarea activităților Alianței DIVERSE sunt susținute printr-un cadru instituțional extins, care implică următoarele structuri: Consiliul de Administrație, Senatul Universității, Facultățile, Departamentul de Relații Internaționale, Biroul Erasmus+, Compartimentul Comunicare și Relații Publice, Departamentul de Proiecte, echipe de lucru dedicate, constituite pentru activități și

inițiative specifice (dezvoltarea curriculumului, programelor integrate, micro-certificări, mobilității, BIP-uri, COIL-uri, mecanismele de raportare a mobilității la nivelul Alianței, proiecte comune de cercetare, interoperabilitate digitală, recunoașteri interinstituționale), asigurând alinierea cu reglementările interne și standardele Alianței.

3. Participare în guvernarea Alianței și implicare la nivel strategic

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș participă activ în mecanismele de guvernare ale Alianței DIVERSE, având o implicare deplină în procesul de luare a deciziilor strategice și în coordonarea implementării activităților comune la nivelul alianței.

Boardul Executiv al Alianței DIVERSE funcționează prin: *ședințe lunare online*, cu caracter decizional și de monitorizare; *întâlniri față în față*, organizate prin rotație la sediul universităților membre.

În perioada 2024-2025, întâlnirile față în față ale Boardului Executiv au fost organizate la:

- Algebra Bernays University, Croația, ianuarie 2024;
- Universidad Europea del Atlantico, Spania, mai 2024;
- Universidade Autonomia de Lisboa, Portugalia, octombrie 2024;
- Technische Hochschule Nürnberg Georg Simon Ohm, Germania, ianuarie 2025;
- Beykent University, Turcia, mai 2025;
- UMFST G.E. Palade Târgu Mureș, România, octombrie 2025.

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș contribuie direct la definirea direcțiilor strategice ale Alianței DIVERSE, la validarea documentelor-cheie și la consolidarea poziționării alianței la nivel european.

Contribuții strategice ale UMFST G.E. Palade Târgu Mureș în cadrul Alianței DIVERSE

- **Consolidarea Inițiativei Universităților Europene prin recunoașterea Alianțelor distinse cu sigiliul „Seal of Excellence”**

Perioada: februarie–iulie 2025.

Activități:

- corespondență oficială cu Vicepreședinta Comisiei Europene, Roxana Mînzatu (27 februarie 2025);
- facilitarea unei întâlniri cu Vanessa Debiais-Sainton, membru al Cabinetului Vicepreședintelui Executiv (22 mai 2025);
- corespondență cu DG EAC și Șeful Unității pentru Învățământ Superior, Suzanne Conze (10 iunie 2025);
- întâlnire oficială cu Vicepreședinta Comisiei Europene, Roxana Mînzatu (23 iulie 2025).



Rezultat: confirmare oficială din partea DG EAC privind includerea tuturor celor 73 de alianțe, inclusiv a celor opt alianțe deținătoare a „Seal of Excellence”, pe pagina oficială a Inițiativei Universităților Europene a Comisiei Europene, într-un spațiu unic, coerent și vizibil. Această realizare consolidează legitimitatea, vizibilitatea și sustenabilitatea alianțelor de tip „Seal of Excellence”, inclusiv DIVERSE.

- **Organizarea reuniunii Alianței DIVERSE la UMFST**

Perioada: 6–7 octombrie 2025, Târgu Mureș, România.

Activități:

- coordonarea organizării reuniunii Alianței DIVERSE și a contribuției la agenda a întâlnirii prin propunerea și organizarea a *două sesiuni paralele tematice* dedicate domeniului sănătății: *Exploring Ideas & Collaborative Research in Health* – prezentări ale partenerilor privind inițiative de inovare și cercetare în sănătate; sesiune de tip *pitch* pentru propunerea de proiect „*Circularity in Healthcare & Hospitals*”.

Rezultat: constituirea unui grup de lucru dedicat Circularității în domeniul sănătății, cu mandat explicit de a dezvolta propuneri concrete de proiecte europene, consolidând rolul UMFST ca inițiator de agende tematice strategice în cadrul Alianței.

- **Reprezentarea Alianței DIVERSE în cadrul FOREU4ALL – Impact Topical Group**

Prin reprezentantul în Boardul Executiv, UMFST G.E. Palade Târgu Mureș asigură reprezentarea Alianței DIVERSE în FOREU4ALL Impact Topical Group, contribuind activ la dialogul inter-alianțe privind impactul, calitatea și sustenabilitatea Inițiativei Universităților Europene.

Activități:

- participare la reuniunile grupului tematic;
- raportare structurată către Boardul Executiv DIVERSE privind oportunitățile identificate pentru alianță.

Rezultat: creșterea vizibilității Alianței DIVERSE în rețele europene de tip *community of practice* și facilitarea accesului la inițiative comune și schimburi de bune practici între alianțe.

Valoare adăugată instituțională

Prin participarea activă în Boardul Executiv, în grupurile de lucru și în întâlnirile față în față ale Alianței, UMFST contribuie substanțial la:

- consolidarea guvernantei DIVERSE;
- modelarea direcțiilor strategice ale alianței;
- creșterea vizibilității și legitimității alianței la nivel european.

Această implicare poziționează UMFST ca partener strategic, proactiv și orientat spre rezultate, cu un rol vizibil în consolidarea Inițiativei Universităților Europene.

4. Cooperare academică – Educație și formare

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș are o contribuție activă în cadrul *Grupului de Lucru Learning & Teaching*, contribuind atât la dezvoltarea ofertei educaționale comune, cât și la modelarea cadrului strategic și operațional al învățării și predării la nivel de alianță.

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș participă la întâlnirile lunare online și la întâlnirile față în față, contribuind la rapoartele și prezentările adresate Executive Board-ului DIVERSE. Prin această implicare, universitatea sprijină:

- consolidarea unei comunități europene de practică în predare;
- creșterea capacității instituționale a alianței în domeniul educației;
- transformarea cooperării academice din inițiative punctuale în procese instituționalizate, sustenabile.

În 2025 au avut loc 7 *întâlniri* ale grupului de lucru, la care se adaugă activități complementare, la care UMFST a participat activ:

- 1 *workshop tematic* – oportunități de finanțare (13 martie 2025);
- 1 *Master Class* Micro-credite (19–20 martie 2025).

Activități și rezultate

- **Program de studii comun Erasmus Mundus Joint Degree Master in International Business & Geopolitics**

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș: partener cu drept de acordare a diplomei.

Perioadă: februarie–decembrie 2025.

Contribuții-cheie:

- contribuție la depunerea propunerii de program (februarie 2025);
- participare la faza comună de kick-off și structurare a cooperării (octombrie 2025);
- implicare în definirea obiectivelor, calendarului și rolurilor instituționale;
- contribuție la dezvoltarea arhitecturii curriculumului comun și a activităților integrate de predare;
- elaborare și armonizare a cadrului de asigurare a calității (politici comune de admitere, acord student, servicii comune).

Rezultat: stabilirea unui program de master comun acreditat (2026), pregătit pentru implementare.



- **Program de studii Joint Degree Multimodal Imaging & Biomedical Systems with Applied AI**

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș: coordonator academic al programului și lider al propunerii Erasmus Mundus

Perioadă: noiembrie 2025 – februarie 2026.

Contribuții-cheie:

- coordonarea alinierii partenerilor DIVERSE și a guvernancei academice;
- definirea conceptului academic și a profilului programului;
- realizarea analizei de necesitate și poziționare pe piață;
- stabilirea pilonilor curriculari (imagistică clinică, AI, date biomedicale);
- asigurarea alinierii la cerințele programului Erasmus Mundus.

Rezultat: poziționarea programului ca Erasmus Mundus inovator, interdisciplinar și clinic relevant, cu propunere în pregătire pentru depunere.

- **Micro-certificări – politică comună și implementare**

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș: contribuie la politica alianței și participă la dezvoltarea de micro-certificări.

Perioadă: 2025.

Contribuții-cheie:

- participare la elaborarea Politicii comune DIVERSE privind micro-certificările;
- contribuție la dezvoltarea Toolkit-ului de proiectare, acreditare și recunoaștere;
- participare la BIP-ul tematic de la Zagreb;
- participare la dezvoltarea micro-certificării „Sustainability Reporting for SMEs” (10 ECTS, EQF 7).

Rezultat: implementarea unui model funcțional de micro-certificare comună, aliniat standardelor alianței și integrat instituțional.

Indicatori cooperare academică – Educație și formare

- **Dezvoltare programe de studii integrate: 3**

- Erasmus Mundus JD International Business & Geopolitics, JD Multimodal Imaging & Biomedical Systems with Applied AI Joint Degree, MaTeRe (partener asociat).

- **Micro-certificări: 1**

- Micro-certificare *Sustainability Reporting for SMEs – 10 ECTS, EQF nivel 7*.
Parteneri: Griffith College; Istanbul Beykent University; Algebra Bernays University; UMFST.

- **Politici educaționale comune: 3**

- *Draft DIVERSE Policy on Micro-credentials, Draft Toolkit pentru proiectarea, adoptarea, acreditarea, certificarea, emiterea și recunoașterea micro-certificărilor, Set documente QA pentru JD IB&G: Draft JD Policy; JD Admission Policy; JD Student Admission Policy; Plan pentru servicii comune dedicate studenților.*

5. Cercetare, dezvoltare și inovare

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș contribuie la alinierea strategică a cercetării, la dezvoltarea de proiecte europene comune și la consolidarea cooperării interinstituționale în cercetare aplicată și inovare.

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș participă la întâlnirile lunare online și la întâlnirile față în față dedicate coordonării activităților, schimbului de idei de proiect și monitorizării progresului;

Activități și rezultate

- **Maparea priorităților de cercetare la nivelul Alianței**
 - Contribuție la *maparea capacităților și priorităților de cercetare* ale partenerilor DIVERSE, proces esențial pentru fundamentarea cooperării tematice și a dezvoltării de consorții competitive. Maparea a vizat: domenii de expertiză; infrastructuri de cercetare; proiecte active și emergente; competențe interdisciplinare relevante pentru apeluri europene.
 - au fost consolidate următoarele *priorități tematice comune*: Sustenabilitate și economie circulară (modele de afaceri circulare, lanțuri de aprovizionare, circularitate în sănătate); Sănătate și sisteme de sănătate (prevenție, diagnostic timpuriu, managementul sistemelor); Tehnologii digitale avansate și inteligență artificială centrată pe om; Bunăstare, incluziune și sănătate mintală; Inovare, transfer tehnologic și impact societal.

Aceste priorități se reflectă direct în *portofoliul de proiecte europene* depuse în parteneriat.

- **Dezvoltarea de proiecte europene și leadership**
 - Participare la *13 propuneri de proiecte europene* (Horizon Europe, COST, Erasmus+, LIFE), dintre care *2 au fost finanțate*;
 - *Coordonarea proiectul CALM LIFE*;
 - Inițierea și coordonarea *grupurilor tematice de lucru* în domeniile circularitate și IMM-uri și circularitate în domeniul sănătății.

Lista proiectelor depuse

No.	Year	Project name	Project type / Programme
1	2024	A European Network for Supply Chain Circularity	Taskforce for Applied Research SIA
2	2024	UniBot: Empowering Higher Education through Chatbot Technology	Erasmus+ KA220-HED
3	2024	Nurturing Early-career research eXcellence and Talent (NEXT)	HORIZON-WIDERA-2024-ERA-02
4	2024	Telomere-to-Telomere Long-Read Sequencing and Liquid Biopsy for Ovarian Cancer Genomics (T2T-LiquidSeq)	HORIZON-MISS-2024-CANCER-01



No.	Year	Project name	Project type / Programme
5	2024	NEuro-inclusive Engagement and Digital Skills for AI in Healthcare (NEEDS)	COST – European Cooperation in Science and Technology
6	2025	Erasmus Mundus Master Degree in International Business & Geopolitics	Erasmus Mundus Design Measures
7	2025	CAREERWELL – Strengthening Research Careers for Tech-Driven Well-Being	Horizon WIDERA
8	2025	MIND4HEALTH – Medical Intelligence & Inclusive Data for Preventive Healthcare: A Human-Centric AI Alliance	Horizon Programme
9	2025	VOYAGE YOUTH – Navigating Democratic Dilemmas: Voices of Young Europeans for Active Citizenship Education	Horizon Democracy
10	2025	CALM LIFE – Circular Business Models for a Sustainable Agri-Food Sector and its Supporting Logistics and Mechanical Ecosystems	LIFE Programme
11	2025	MANTIS – Pan-European Research Alliance for Antifragile Systems Methods	COST
12	2025	European Alliance for Orthorexia Nervosa (EAON)	COST
13	2025	Erasmus Aquatic Lessons Quality for All and Swimming Teachers (AQUA STEP)	Erasmus+

- **Cooperare structurată și sustenabilă**

Tema circularității

- Prin proiectul finanțat *A European Network for Supply Chain Circularity (Taskforce for Applied Research SIA)*, implicare în *cooperare de cercetare structurată* cu parteneri DIVERSE, având ca obiectiv accelerarea tranziției către economia circulară.
- Un moment-cheie a fost *evenimentul European Network for Supply Chain Circularity*, organizat de *Windesheim University of Applied Sciences (16–18 iunie 2025)*, unde cercetători UMFST au colaborat cu echipe din Finlanda, Belgia, Turcia și Germania pentru dezvoltarea de idei concrete de proiecte. În urma acestui proces, au fost definite trei direcții tematice: circularitate în sistemele de sănătate; circularitate și IMM-uri; pașapoarte digitale pentru produse într-un context global.
- UMFST și-a asumat responsabilitatea și a constituit *două grupuri tematice de lucru*: Circularitate și IMM-uri; Circularitate în sistemele de sănătate.
- Coordonarea, dezvoltarea și depunerea proiectului *CALM LIFE*, în parteneriat cu Windesheim University of Applied Sciences, SAMK, Rosenheim University of Applied Sciences, Iceberg și Wild Campus GmbH.
- În paralel, grupul dedicat circularității în domeniul sănătății și-a extins colaborarea printr-o reuniune de tip pitch cu parteneri suplimentari, conducând la formarea unui consorțiu extins, aflat în pregătirea unei propuneri de proiect pentru apelurile din 2026.
- Cooperarea a fost consolidată și prin *activități comune de diseminare și transfer de cunoștințe*, inclusiv: participarea unui cercetător de la Rosenheim University of Applied



Sciences ca speaker keynote la conferința INTER-ENG, organizată de UMFST; organizarea de către UMFST a evenimentului TECH Connect – Technology Transfer Festival, cu speakeri din Windesheim University of Applied Sciences și SAMK.

Cercetare colaborativă în tehnologii digitale avansate și IA centrată pe om pentru sănătate

- Această direcție reflectă un interes strategic comun al majorității partenerilor DIVERSE.
- Cooperarea este caracterizată de un **portofoliu coerent și complementar de propuneri de proiecte**, care abordează dimensiuni tehnologice, clinice, sociale și sistemice ale sănătății digitale.
- Această traiectorie de cercetare este susținută de următoarele inițiative: MIND4HEALTH, T2T-LiquidSeq – Telomere-to-Telomere Long-Read Sequencing and Liquid Biopsy for Ovarian Cancer Genomics, NEEDS – NEuro-inclusive Engagement and Digital Skills for AI in Healthcare, European Alliance for Orthorexia Nervosa (EAON), CAREERWELL – Strengthening Research Careers for Tech-Driven Well-Being.
- **Cooperare interinstituțională și cu stakeholderi externi**
 - Contribuție la *schimbul sistematic de idei de cercetare, concepte de proiect și abordări metodologice*; construirea unei *baze comune de cunoaștere* la nivelul WG RD&I; integrarea *stakeholderilor externi* (IMM-uri, industrie, actori regionali) în consorții de cercetare.
 - Exemple relevante includ consorții cu IMM-uri în proiecte precum *CALM LIFE*.
- **Diseminare, transfer tehnologic și impact**
 - Găzduirea unor *evenimente de diseminare și transfer de cunoaștere*, cu participare internațională: INTER-ENG 2025; Tech Connect – Technology Transfer Festival.
 - Aceste evenimente contribuie la valorizarea rezultatelor cercetării; conectarea cercetării cu mediul socio-economic; creșterea vizibilității.

Indicatori Cercetare, dezvoltare și inovare

- Priorități tematice comune definite: **8**
- Proiecte europene depuse: **13**
- Proiecte finanțate: **2**
- Proiecte coordonate de UMFST: **1**
- Evenimente de diseminare și transfer tehnologic organizate: **2**

6. Mobilitate academică

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș participă în Grupul de Lucru Mobilitate, sprijină mobilitatea structurală (student și staff), BIP-uri, COIL, și contribuie la definirea metricilor comune de internaționalizare, Information Hub și *internaționalizare acasă*, cu scopul de a sprijini obiectivul strategic al Alianței de a construi un campus universitar european cu mobilitate fluentă și recunoscută automat.

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș a participat la cele 12 *întâlniri online* ale grupului de lucru, completate de întâlniri față în față în cadrul reuniunilor Executive Board și sesiuni tematice dedicate internship-urilor, BIP-urilor, COIL și internaționalizării acasă.

Activități și rezultate

- **Mobilitate structurală și instrumente comune**

- dezvoltarea mecanismelor care susțin mobilitatea structurală intra-alianță, inclusiv: definirea activităților care pot fi considerate mobilitate (student, staff, virtuală, blended); stabilirea unui cadru comun de *indicatori pentru internaționalizare*, cu raportare periodică; alinierea mobilităților cu programele comune și activitățile de cercetare.

- **Information Hub DIVERSE**

- dezvoltarea *hub-ului informațional centralizat*, care reunește: catalogul cursurilor predate în limba engleză; Blended Intensive Programmes (BIP); International Weeks; oportunități de mobilitate și contacte instituționale.

- **Organizarea și participarea la Blended Intensive Programmes (BIP-uri)**

- **organizator**, găzduirea a **două BIP-uri Erasmus+**, care au reunit studenți și cadre didactice din universități partenere DIVERSE: în **mai 2024**, UMFST a organizat BIP-ul „*SMART Skills for Entrepreneurial Mindset*”, cu activități față în față desfășurate în perioada 20–24 mai, la campusul UMFST, cu participarea studenților de la Technische Hochschule Rosenheim (Germania) și University of Debrecen (Ungaria); în **mai 2025**, UMFST a găzduit BIP-ul „*Digital Business Modelling for Circular Economy*” (5–9 mai), care a reunit peste 30 de studenți de la University of Strasbourg (Franța), Technische Hochschule Rosenheim (Germania), St. Kliment Ohridski University of Sofia (Bulgaria),
- participare la BIP-uri organizate de parteneri: *ESG și Power BI*, găzduit de SAMK (septembrie 2025); „*Organisational Happiness*”, organizat de Technische Hochschule Rosenheim în octombrie 2025.

- **Collaborative Online International Learning (COIL) ca mecanism instituțional de mobilitate virtuală și internaționalizare acasă**

- Proiectul *Virtual Business Professional (VBP)* reprezintă *prima inițiativă COIL*, realizată prin cooperare cu *Rosenheim University of Applied Sciences (Germania)*, cu acces extins



la o rețea academică globală. În ediția 2024, 30 de studenți UMFST (anul III, programele Management și Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor, Facultatea de Economie și Drept) au participat alături de peste 300 de studenți din 13 universități din SUA, Japonia, Germania, India și Columbia. Proiectul a fost inițiat și coordonat academic de University of Southern California – Marshall School of Business (SUA); Tema ediției 2024, „Reputația corporativă în mediul online”, a implicat studenții într-un parcurs de șase săptămâni, combinând activități individuale și de grup, finalizate cu elaborarea unui raport de consultanță pentru două companii selectate ca studii de caz. Evaluarea studenților a fost realizată în comun de cadre didactice din universitățile partenere, pe baza participării active, a îndeplinirii sarcinilor și a calității livrabilului final.

- **Internship-uri internaționale și parteneriate externe**
 - la dezvoltarea *International Internship Network for Students (IINS)*, prin: identificarea și implicarea de parteneri externi (companii, organizații); susținerea definirii duratei, condițiilor și formelor de finanțare ale internship-urilor (Erasmus+); participarea la discuțiile privind transformarea rețelei de internship-uri într-un mecanism sustenabil al Alianței.

Indicatori Mobilitate

- **Mobilitate studenți (fizică):** outgoing: 8/ incoming: 1
- **Mobilitate studenți (blended):** outgoing: 7/ incoming: 15
- **Mobilitate personal (teaching / staff weeks):** outgoing: 17/ incoming: 8
- **Nr. BIP-uri:** organizate 2/participare 2
- **Nr. COIL:** 1

7. Interoperabilitate digitală

UMFST G.E. Palade Târgu Mureș contribuie la Interoperability Task Force, participând la definirea cerințelor comune, maparea proceselor de recunoaștere academică și alinierea metadatelor pentru micro-credite și mobilitate.

- **Cadrul sistemelor instituționale relevante pentru interoperabilitate**
 - UMFST G.E. Palade Târgu Mureș operează un sistem informatic de gestiune a studenților (SIS) care susține managementul programelor și cursurilor, recunoașterea mobilităților și generarea foilor matricole și a documentelor academice. Acesta este completat de platforme Learning Management System instituționale utilizate pentru livrarea activităților didactice.
 - Metadatele aferente cursurilor și programelor sunt gestionate la nivel instituțional, cu responsabilități interne clar definite pentru conținutul academic și validarea



administrativă. Exportul de date este posibil prin procese alternative (ne-standardizate), cu suport pentru formate structurate (.XLS și .CSV), permițând participarea UMFST la **pilotări de interoperabilitate** pentru micro-certificări și schimbul de date legate de mobilități.

- **Rolul cadrul Interoperability Task Force**

- activități IT, cât și non-IT: maparea proceselor; fluxuri de asigurare a calității și recunoaștere; analiza cerințelor de date necesare interoperabilității
- **Realizări:** contribuție la definirea setului minim de metadata și a vocabularului comun pentru micro-certificări și cursuri, contribuție la maparea atributelor și la compararea structurilor de date instituționale.
- **Pregătire pentru etapele următoare (3 luni):** exportul structurat și alinierea metadatelor aferente cursurilor și micro-certificărilor, utilizând *listele de attribute și vocabularul comun DIVERSE*; extinderea documentației interne privind *procesele de asigurare a calității și recunoaștere*; participarea la *pilotări pentru parcursuri digitale de informare și aplicare* pentru micro-certificări și oportunități de mobilitate.

Aceste demersuri creează o bază solidă pentru viitoare procese automate de schimb de evidențe academice și recunoaștere digitală, odată cu finalizarea soluțiilor tehnice la nivelul Alianței.

Concluzii. Impact global

Participarea în Alianța DIVERSE a generat schimbări structurale în guvernanță, ofertă educațională și cercetare, consolidând poziționarea europeană a UMFST G.E. Palade Târgu Mureș.

- **Integrarea UMFST ca membru al Alianței Europene DIVERSE**

Cea mai semnificativă schimbare instituțională a fost *integrarea deplină a UMFST ca membru al Alianței Europene DIVERSE*, ceea ce a generat o **colaborare instituțională profundă, structurată și pe termen lung**, cu impact asupra guvernanței, educației, cercetării, mobilității, infrastructurii digitale și vizibilității externe. Această transformare acționează ca **factor catalizator** pentru toate schimbările ulterioare.

DIVERSE a fost integrată formal în Planul Strategic Multianual 2024–2029 și în Planurile Operaționale 2024–2025, asigurând continuitatea cooperării dincolo de proiecte individuale. UMFST participă sistematic la deciziile Executive Board și la activitatea tuturor Grupurilor de lucru, implementează deciziile la nivel instituțional și dezvoltă structuri comune, inițiative educaționale și de cercetare în parteneriat.

Beneficiari: Studenți, cadre didactice, personal administrativ, conducerea instituțională.

- **Transformarea structurală a ofertei educaționale prin programe comune, micro-certificări și mobilități**

UMFST și-a extins și modernizat oferta educațională, integrând programe de studii comune, micro-certificări și modele flexibile de internaționalizare acasă în oferta sa de bază.

UMFST a contribuit la dezvoltarea și implementează primul său program de tip Erasmus Mundus Joint Degree – *International Business & Geopolitics* – care integrează guvernanta comună, politici comune de admitere, asigurare a calității și servicii pentru studenți. În paralel, UMFST a preluat un rol de coordonare academică pentru propunerea unui al doilea program comun – *Multimodal Imaging & Biomedical Systems with Applied AI in Healthcare*.

De asemenea, UMFST a participat la dezvoltat unei micro-certificări comune – *Sustainability Reporting for SMEs* (10 ECTS, nivel EQF 7) – aliniată politicii și toolkit-ului DIVERSE, care va fi introdusă ca traseu flexibil de învățare, adaptat nevoilor pieței muncii.

Dimensiunea de internaționalizare acasă a fost consolidată semnificativ prin implementarea primului proiect COIL (*Virtual Business Professional*), realizat prin parteneriate DIVERSE; S-a dezvoltat activitatea în cadrul Blended Intensive Programmes (BIP-uri), cu UMFST în rol dual: organizator (2 BIP-uri) și participant (2 BIP-uri).

Beneficiari: Studenți (expunere internațională, angajabilitate, flexibilitate), cadre didactice (inovare pedagogică, cooperare europeană).

- **Consolidarea unei traiectorii comune de cercetare și inovare aliniate priorităților UE**

UMFST a integrat o agendă coerentă de cercetare și inovare, aliniată Alianței DIVERSE și explicit conectată la prioritățile europene în domeniile sustenabilității, digitalizării și sănătății.

În cadrul DIVERSE, UMFST a contribuit la definirea unor priorități tematice comune (economia circulară, inteligență artificială și sănătate digitală, bunăstare, educație, energie), care au devenit cadrul strategic pentru cooperarea în cercetare. Au fost create două grupuri de lucru tematice – *Circular Business Models* și *Circularity in Healthcare*, care funcționează ca infrastructuri organizaționale comune pentru stabilirea agendei de cercetare, construirea consorțiilor și colaborarea pe termen lung.

Ca rezultat, în perioada de raportare au fost depuse 13 propuneri comune de proiecte, inclusiv inițiative coordonate de UMFST (ex. *CALM LIFE*). A crescut competitivitatea instituțională, vizibilitatea europeană și accesul la programe de finanțare UE (Horizon Europe, COST, LIFE), consolidând totodată legăturile cu industria, organizațiile de cercetare aplicată și actorii publici.

Cine beneficiază: Cercetători, stakeholderi externi, capacitatea instituțională de cercetare

Impact global. Schimbările evidențiază modul în care apartenența UMFST G.E. Palade Târgu Mureș la Alianța DIVERSE a acționat ca un catalizator al transformării instituționale profunde, integrând cooperarea europeană în guvernanta, educație și cercetare, cu impact sustenabil și pe termen lung.